

LOKAAL BESTUUR WAREGEM



Aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (+2026)

Aanpassing 2023/1

Gewijzigde strategische nota

Gewijzigde financiële nota

Toelichting/motivering van de wijzigingen

Gemeenteraad 13/12/2023

Stad Waregem
BE0207 433 708
Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
Algemeen directeur Guido De Langhe



Welzijnshuis Waregem
BE0212 180 570
Schakelstraat 41, 8790 Waregem
Financieel directeur Geert Coussement

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

Aanpassing van het meerjarenplan 2023/1

1.	INLEIDING	5
1.1	Perspectief en context van de aanpassing van de planning	7
1.2	Financieel evenwicht	7
1.3	Samenstelling en procedure	8
2.	WIJZIGINGEN VAN DE STRATEGISCHE NOTA	11
3.	GEWIJZIGDE FINANCIËLE NOTA	123
3.1	aangepast financieel doelstellingenplan (M1)	125
3.2	aangepaste staat van het financieel evenwicht (M2)	131
3.3	aangepaste overzicht van de kredieten (M3)	143
4.	AANGEPASTE TOELICHTING	147
4.1	Schema T1: aangepast overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens functionele indeling (per domein)	149
4.2	Schema T2: aangepast overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens economische indeling (exploitatie - investeringen)	155
4.3	Schema T3: investeringsprojecten - per prioritaire actieplannen en acties	161
4.4	Schema T4: overzicht van de financiële schulden	219
4.5	Financiële risico's	223
4.6	Grondslagen en assumpties	229
	Toelichting en motivering van de wijzigingen	
5.	BIJLAGEN	251

Documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (2026)

<https://drive.google.com/drive/folders/1MqdmY7vHSjmRIPsrFm1s3YCtTYqD7mPA?usp=sharing>

- 5.1. motivering van de wijzigingen
- 5.2. de omgevingsanalyse
- 5.3. totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties
- 5.4. toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 5.5. samenstelling beleidsdomeinen
- 5.6. overzicht verbonden entiteiten
- 5.7. personeelsinzet 2024
- 5.8. overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- 5.9. alle andere relevante informatie

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

1. INLEIDING



1. Inleiding

Het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017 bepaalt dat het lokaal bestuur hun meerjarenplan minstens één keer per jaar moeten aanpassen om de kredieten voor het volgend boekjaar vast te stellen.

Het oorspronkelijk meerjarenplan 2020-2025 van de stad en OCMW werd in de raden van 18 december 2019, elk voor zijn onderdeel vastgesteld.

Naast de aanpassing van het meerjarenplan om de kredieten van 2024-2025 vast te stellen, kiest het bestuur hierbij ook nog de kredieten van 2023 bij te stellen. Door de verplichting om minstens 3 jaar in de toekomst te voorzien moet het bestuur in de schema's M2, T2 en T4 dus minstens de boekjaren 2020 tot 2026 opnemen.

De gemeenschappelijke structuur die voor de stad, het OCMW en het AGB bij het oorspronkelijk meerjarenplan werd opgebouwd, blijft behouden. In de achtergrond gaat het over ramingen die via de structuur van beleidsdomeinen, beleidsvelden en algemene rekeningen gekoppeld zijn aan diensten en aan beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (al dan niet prioritair).

De volledige regelgeving kan worden geraadpleegd op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur - <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/regelgeving>.

1.1. Perspectief en context van de aanpassing van de planning

De aanpassing in de planning die nu voorligt, wijzigt een aantal zaken in 2023 en in 2024 e.v. op basis van nieuwe gegevens zowel op het vlak van interne als externe factoren. We verwijzen hiervoor naar de toelichting in deze bundel van de aanpassing van het meerjarenplan.

Daarnaast werden ook de investeringsdossiers geëvalueerd in uitvoering/planning en op basis van de gekende ramingen. Een aantal dossiers waarrond reeds beslissingen werden genomen, worden nu ook budgettair voorzien.

1.2. Financieel evenwicht

a) Het meerjarenplan 2020-2025 (+2026) moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als het voldoet aan volgende voorwaarden:

- het geraamde beschikbaar budgettair resultaat is in geen enkel jaar negatief
- de geraamde autofinancieringsmarge (AFM) voor 2025 (+2026) is minstens gelijk aan 0

b) Een bijkomende voorwaarde is dat de laatste jaarrekening in het aangepast meerjarenplan moet verwerkt zijn om het financieel evenwicht aan te kunnen tonen.

De rekening 2022 van ons lokaal bestuur werd voorgebracht en vastgesteld op de raden van 6 juni 2023.

Dit resultaat wordt ook in deze aanpassing MJP (AMJP) ingebracht.

Het geconsolideerd beschikbaar budgettair resultaat in rekening 2022 bedroeg 28,577 mio euro (dit was 24,331 mio euro beter dan voorzien). Rekening houdend met de overdrachten in investeringsuitgaven en -ontvangsten in beide entiteiten

vanuit 2022 naar 2023 (23,809 mio euro die nog moet gefinancierd worden met het overschat) maakte dat het globaal over te dragen nettoresultaat 0,522 mio euro bedroeg.

Ten gevolge van toegestane verschuivingen die nog gebeuren naar het einde van het jaar kunnen schema's kleine afwijkingen vertonen. Verschuivingen zijn budgetneutraal. Dit betekent wel dat er op de totale ramingen van bijvoorbeeld personeelskosten en werkingskosten verschillen kunnen optreden die geen impact hebben op de totaliteit van de exploitatie- of investeringsuitgaven per entiteit.

1.3. Samenstelling en procedure

Het aangepast meerjarenplan bestaat uit 3 onderdelen:

- a) de wijzigingen van de strategische nota. De doelstellingenboom werd niet gewijzigd.
- b) de aangepaste financiële nota is eigenlijk de financiële vertaling van de strategische nota, die bestaat uit:
 - schema M1: het aangepaste financiële doelstellingenplan:
dit geeft de samenvatting van uitgaven en ontvangsten weer vanuit de invalshoek van de beleidsdoelstellingen
 - schema M2: de aangepaste staat van het financieel evenwicht:
dit bevat per jaar de raming van het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge geconsolideerd voor stad, OCMW en WAGSO
 - schema M3: het aangepaste overzicht van de kredieten:
dit bevat het overzicht van de kredieten voor 2024, afzonderlijk voor stad, OCMW en WAGSO in de grote onderverdelingen: exploitatie en investeringen
- c) de aangepaste toelichting bevat alle relevante informatie voor de raadsleden en op zijn minst:
 - schema T1: het aangepaste overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens functionele indeling (per domein)
 - schema T2: het aangepaste overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de economische indeling (exploitatie-investeringen)
 - schema T3: de aangepaste investeringsprojecten die deel uitmaken van de prioritaire actieplannen en acties
 - schema T4: het aangepast overzicht van de financiële schulden
 - aangepast overzicht van de financiële risico's
 - toelichting van de wijzigingen |verduidelijking |grondslagen |aannames

d) documentatie

verwijzing naar de link waar nog bijkomende info beschikbaar is, die kan bijdragen en tegemoet komen aan de informatiebehoeften van de raadsleden, want de verplichte officiële modellen volstaan hiervoor niet

Link:

[https://drive.google.com/drive/folders/1Mqcdmy7vHSjmRIPsrFm1s3YCuTYqD7mPA?
usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1Mqcdmy7vHSjmRIPsrFm1s3YCuTYqD7mPA?usp=sharing)

- motivering van de wijzigingen
- omgevingsanalyse
- aangepaste totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties
- aangepast overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- samenstelling beleidsdomeinen
- overzicht verbonden entiteiten
- personeelsinzet 2024
- overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- andere relevante info

Hoe verloopt de procedure voor de raden:

- a) de raad voor maatschappelijk welzijn stelt eerst zijn deel van het aangepast meerjarenplan vast;
- b) de gemeenteraad keurt vervolgens het deel goed dat de raad voor maatschappelijk welzijn heeft vastgesteld;
- c) de gemeenteraad stelt vervolgens de geïntegreerde aanpassing van het meerjarenplan stad en OCMW vast.

Die goedkeuring onder punt b) is nodig omdat de gemeente de financiële gevolgen moet dragen.

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

2. WIJZIGING VAN DE

STRATEGISCHE NOTA



2. Strategisch meerjarenplan 2020-2025 (+2026)

In uitvoering van het decreet lokaal bestuur (artikel 254 en volgende) maakte het stadsbestuur een strategisch meerjarenplan op voor de periode 2020-2025.

Dit strategisch meerjarenplan vertrekt vanuit een gelijkblijvende missie en visie van onze stad, met duidelijke verschuiving van een aantal accenten in de beleidsdoelstellingen:

"Waregem is een jonge, veilige, dynamische stad met een bovenlokale functie, waar zowel de Waregemnaar als de bezoeker zich goed moet voelen."

Waregem wil zich profileren als een bruisende, zorgende, ondernemende en vooral leefbare stad waar het goed is om te wonen, te werken, te leven en waarvoor het bestuur de nodige initiatieven ontwikkelt."

Het initieel meerjarenplan werd opgemaakt in samenspraak met het College van Burgemeester en Schepenen, de algemeen directeur, de financieel directeur en het managementteam en in samenwerking met alle stedelijke diensten en het dagelijks bestuur van de diverse verzelfstandigde agentschappen.

Tevens werd een breed gevoerd participatietraject doorlopen. Vooral de grote bezorgdheid rond een goede mobiliteit in een duurzame en leefbare omgeving wordt hieruit meegenomen.

In de aanpassing meerjarenplanning die nu voorligt, is er door de verplichting om minstens 3 jaar in de toekomst te voorzien, het jaar 2026 aan toegevoegd.

Het blijft de intentie van het beleid om de algemene stedelijke fiscale druk en de uitstaande schuld gedurende deze legislatuur niet te verhogen. Maar naast het continu beperken en in de hand houden van de uitgaven, zal een grote inspanning geleverd worden om de inkomstenzijde te optimaliseren in overeenstemming met de geleverde prestaties.

Onderhavig meerjarenplan is samengesteld uit vier prioritaire doelstellingen:

- **Een veilige stad met sterke publieke diensten:** het verder ontwikkelen van een veilige stad met sterke publieke diensten;
- **Een klimaatrobuust Waregem:** het verder ontwikkelen van een leefbaar en duurzaam Waregem;
- **Een aantrekkelijke stad met sterke kernen:** het verder ontwikkelen van een aantrekkelijk en bruisend Waregem;
- **Een kwalitatieve en zorgende dienstverlening:** het welzijn bevorderen voor iedereen in onze stad.

De prioritaire doelstellingen worden gekaderd binnen de voorziene Sustainable Development Goals (SDG's) of Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (DOD).

12 van de 17 SDG's hebben een duidelijke link, met name:

SDG 1: geen armoede

SDG 3: goede gezondheid en welzijn

SDG 4: kwaliteitsonderwijs

SDG 6: schoon water en sanitair

SDG 7: betaalbare en duurzame energie

SDG 9: industrie, innovatie en infrastructuur

SDG 10: ongelijkheid verminderen

SDG 11: duurzame steden en gemeenschappen

SDG 13: klimaatactie

SDG 14: leven in het water

SDG 16: vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

SDG 17: partnerschap om doelstellingen te bereiken.

Aan de strategische doelstellingen worden operationele actieplannen gekoppeld. Ieder actieplan wordt voorzien van de nodige acties, die de beoogde realisatie van deze doelstellingen moeten nastreven.

De acties worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast in functie van de geformuleerde strategische en operationele doelstellingen.

Over het bereiken van de doelstellingen zal jaarlijks gerapporteerd worden in het kader van de realisatie van de voorziene acties.

PRIORITAIRE DOELSTELLINGEN (MEERJARENPLAN 2020-2025)

1. VEILIGE STAD MET STERKE PUBLIEKE DIENSTEN: PRIORITAIRE DOELSTELLING

SD1 Verder ontwikkelen van een veilige stad met sterke publieke diensten

- AP1 Investeren in duurzame infrastructuur voor de veiligheidsdiensten
- AP2 Verder investeren in veiligheid van de burger
- AP3 De zachte weggebruiker beschermen door te werken aan leefbaarheid in het verkeer en beheersing van de mobiliteit
- AP4 Het stedelijke patrimonium duurzaam ontwikkelen, onderhouden en beheren
- AP5 De integratie tussen stad en OCMW verder implementeren



2. KLIMAATROBUUST WAREGEM: PRIORITAIRE DOELSTELLING

SD2 Verder ontwikkelen van een leefbaar en duurzaam Waregem

- AP1 De Gaverbeek zichtbaar maken in onze stad met de ontwikkeling van een groen/blauw lint
- AP2 Reduceren van de CO₂-uitstoot en aandacht voor het burgemeesterconvenant
- AP3 Publiek domein herinrichten met aandacht voor groen, biodiversiteit en water
- AP4 Lokaal energie- en klimaatimpact (LEKP)

3. AANTREKKELIJKE STAD MET STERKE KERNEN: PRIORITAIRE DOELSTELLING

SD3 Verder ontwikkelen van een aantrekkelijk en bruisend Waregem

- AP1 Initiatieven nemen om de kerken te versterken en de aantrekkingskracht te verhogen
- AP2 Verder investeren in vrijheid en onderwijs
- AP3 Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken
- AP4 Inzetten op moderne communicatie en digitale media

4. KWALITATIEVE EN ZORGENDE DIENSTVERLENING: PRIORITAIRE DOELSTELLING

SD4 Welzijn bevorderen voor iedereen in onze stad

- AP1 Het garanderen van een sterk zorgaanbod
- AP2 Armoede verder terugdringen
- AP3 Verhogen van de toegankelijkheid

SNW: Strategische Nota: wijziging

Journaalvolgnummers: 162598 / Ref 88481

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
Schakelstraat 41, 8790 Waregem
Financieel directeur: Geert Coussement

Prioritaire doelstelling 1: VEILIGE STAD MET STERKE PUBLIEKE DIENSTEN

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD1. Verder ontwikkelen van een veilige stad met sterke publieke diensten

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen	852.809	0	852.809	2.376.702	0	2.376.702	4.942.374	0	4.942.374
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	89.492	-89.492	0
Ontvangsten	0	0	0	-2.376.702	0	-2.376.702	-4.852.882	-89.492	-4.942.374
Saldo	-852.809	0	-852.809						
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen	8.225.769	-331.890	7.893.880	4.311.307	-394.089	3.917.218	2.702.877	1.289.832	3.992.709
Uitgaven	5.655.663	936.637	6.592.000	1.213.679	412.599	14.334	1.283.900	1.426.234	1.426.234
Ontvangsten	-2.570.407	1.268.527	-1.301.880	-3.097.628	-406.991	-3.504.619	-2.560.543	-5.932	-2.566.475
Saldo									
Financiering									

Prioritair actieplan:

SD1.AP1. Investeren in duurzame infrastructuur voor de veiligheidsdiensten

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	371.621	0	0	371.621	1.299.969	0	1.299.969	3.467.585	0	3.467.585
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-371.621	0	-371.621	-1.299.969	0	-1.299.969	-3.467.585	0	0	-3.467.585
Financiering										

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	3.341.304	337.887	3.679.191	675.833	5.931.000	0	198.229	874.062	675.484	384.326
Ontvangsten	4.621.202	1.309.798	2.251.809	971.911	-675.833	-198.229	0	0	0	0
Saldo	1.279.898						-874.062	-675.484	-384.326	-1.059.810
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP1.A1 investeringen politie

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	144.181	0		144.181	144.181	0	144.181	144.181	0	144.181
Ontvangsten	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-144.181	0		-144.181	-144.181	0	-144.181	-144.181	0	-144.181
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	144.181	0		144.181	144.181	0	144.181	144.181	0	144.181
Ontvangsten	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-144.181	0		-144.181	-144.181	0	-144.181	-144.181	0	-144.181
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP1.A2 investeringen HVZ

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	192.572	0	0	192.572	1.121.269	0	1.121.269	3.233.986	0	3.233.986
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-192.572	0	-192.572	-1.121.269	0	-1.121.269	-3.233.986	0	0	-3.233.986
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	2.745.368	789.642	3.535.010	498.180	131.701	629.881	498.180	417.449	0	915.629
Ontvangsten	4.621.202	1.309.798	5.931.000	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	1.875.834	520.156	2.395.990	-498.180	-131.701	-629.881	-498.180	-417.449	-417.449	-915.629
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP1.A3 investeringen andere hulpdiensten

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	34.868	0	34.868	0	34.868	0	34.519	0	34.519	0
Ontvangsten	0	0	-34.868	0	-34.868	-34.519	0	0	0	0
Saldo										
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	451.755	-451.755	0	33.472	66.528	100.000	33.123	-33.123	0	0
Ontvangsten	0	0	451.755	0	0	0	0	0	0	0
Saldo			-451.755	-33.472	-66.528	-100.000	-33.123	33.123	0	0
Financiering										

Prioritair actieplan:
SD1.AP2. Verder investeren in veiligheid voor de burger

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	195.912	0	195.912	0	278.351	0	278.351	148.813	0	148.813
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	89.492	-89.492	0
Saldo	-195.912	0	-195.912	-278.351	-278.351	0	-278.351	-59.321	-89.492	-148.813
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	744.126	-414.409	329.717	175.000	414.409	0	589.409	160.000	0	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-744.126	414.409	-329.717	-175.000	-414.409	-414.409	-589.409	-160.000	0	-160.000
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP2.A1 maatregelen veiligheid burger

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	195.912	0	195.912	138.898	0	138.898	67.745
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-195.912	0	-195.912	-138.898	0	-138.898	-89.492
Financiering							-67.745

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	529.717	-200.000	329.717	160.000	200.000	360.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-529.717	200.000	-329.717	-160.000	-200.000	-360.000	-160.000
Financiering							-160.000

Prioritaire actie:

SD1.AP2.A2 trajectcontrole invalswegen

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	136.945	0	136.945	81.069	0	81.069
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-136.945	0	-136.945	-81.069	0	0	-81.069
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	214.409	-214.409	0	0	214.409	0	214.409	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-214.409	214.409	0	0	-214.409	-214.409	-214.409	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP2.A3 uitbreiding AED-toestellen

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	2.509	0	2.509	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-2.509	0	-2.509	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	15.000	0	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-15.000	0	-15.000	0
Financiering							

Prioritair actieplan:

SD1.AP3. De zachte weggebruiker beschermen door te werken aan leefbaarheid

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	26.686	0	26.686	0	0	0	903.544
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.686	0	-26.686	0	0	0	-903.544
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	1.996.540	-398.900	1.597.640	1.346.074	-711.763	634.311	1.407.888
Ontvangsten	661.000	0	661.000	928.607	-928.607	0	0
Saldo	-1.335.540	398.900	-936.640	-417.467	-216.844	-634.311	-1.407.888
Financiering							

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A1 afrittencomplex verbetering fietspaden

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten	0		0	0		0	0	0	0	0
Saldo	0		0	0		0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	100.000		1.100	101.100		0	0	0	0	0
Ontvangsten	0		0	0		0	0	0	0	0
Saldo	-100.000		-1.100	-101.100		0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A2 fietersbrug

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	874.825	0	874.825
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	-874.825	0	-874.825
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	231.175	0	231.175		0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	150.000	0	150.000		0	0	0	0	0	0
Saldo	-81.175	0	-81.175		0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A3 fietsverbinding Anzegem-Waregem

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	26.686	0	26.686	0	0	0	0	15.412	0	15.412
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.686	0	-26.686	0	0	0	0	-15.412	0	-15.412
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	66.427	0	66.427	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-66.427	0	-66.427	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A4 fietspaden Desselgemseweg

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	48.543	0	48.543	32.919	37.222	70.141	135.038	22.972	158.010	158.010
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.543	0	-48.543	-32.919	-37.222	-70.141	-135.038	-22.972	-158.010	-158.010
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A5 ontdubbelen fietspaden Franklin Rooseveltlaan

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen		0	0	0						
Uitgaven		0	0	0						
Ontvangsten		0	0	0						
Saldo		0	0	0						
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen		1.550.395	-400.000	1.150.395	1.313.155	-748.985	564.170	1.272.850	145.066	1.417.916
Uitgaven		511.000	0	511.000	928.607	-928.607	0	0	972.067	972.067
Ontvangsten		-1.039.395	400.000	-639.395	-384.548	-179.622	-564.170	-1.272.850	827.001	-445.849
Saldo										
Financiering										

Prioritair actieplan:
SD1.AP4. Het stedelijke patrimonium duurzaam ontwikkelen, onderhouden en beheren

		2020		2021		2022			
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen	210.022	0	210.022	307.497	0	307.497	422.432	0	422.432
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-210.022	0	-210.022	-307.497	0	-307.497	-422.432	0	-422.432
Saldo									
Financiering									

		2023		2024		2025			
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen	2.068.800	169.032	2.237.832	2.114.400	-294.964	1.819.436	459.505	737.468	1.196.973
Uitgaven	373.161	-373.161	0	285.072	127.527	412.599	142.334	311.833	454.167
Ontvangsten	-1.695.639	-542.193	-2.237.832	-1.829.328	422.491	-1.406.837	-317.171	-742.806	-425.635
Saldo									
Financiering									

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A1 afkoppelingswerken gescheiden rioleringssstelsel

		2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	
Exploitatie										
Investeringen	210.022	0	210.022	307.497	0	307.497	422.432	0	422.432	
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ontvangsten	-210.022	0	-210.022	-307.497	0	-307.497	-422.432	0	-422.432	
Saldo										
Financiering										

		2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	
Exploitatie										
Investeringen	338.931	2.526	341.457	225.000	0	225.000	225.000	0	225.000	
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ontvangsten	-338.931	-2.526	-341.457	-225.000	0	-225.000	-225.000	0	-225.000	
Saldo										
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A2 afkoppelingswerken Waregemstraat (tss Evangelieboom- en Harelbekestraat)

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	824.353	0	824.353	784.681	384.736	1.169.417	4.814
Ontvangsten	373.161	-373.161	0	0	412.599	412.599	93.290
Saldo	-451.192	-373.161	-824.353	-784.681	27.863	-756.818	88.476
Financiering							

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A3 weg- en riolering Roger Vansteenbruggestraat

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	268.421	0	268.421	487.840	-462.126	25.714	100.661
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	354.930
Saldo	-268.421	0	-268.421	-487.840	462.126	-25.714	-100.661
Financiering							

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A4 diverse wegeniswerken in voorbereiding

		2020		2021		2022			
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

		2023		2024		2025			
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	637.095	166.506	803.601	616.879	-217.574	399.305	129.030	345.717	474.747
Ontvangsten	0	0	0	285.072	-285.072	0	49.044	301.973	351.017
Saldo	-637.095	-166.506	-803.601	-311.807	-67.498	-399.305	-79.986	-43.744	-123.730
Financiering									

Prioritair actieplan:
SD1.AP5. De integratie tussen stad en OCMW verder implementeren

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	48.568	0	48.568		490.885	0	490.885	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0		0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.568	0	-48.568		-490.885	0	-490.885	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	75.000	-25.500	49.500		0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0		0	0	0	0	0	0
Saldo	-75.000	25.500	-49.500		0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD1.AP5.A1 ict - facilitering ikv integratie

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	48.568	0	48.568		490.885	0	490.885	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0		0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.568	0	-48.568		-490.885	0	-490.885	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	75.000	-25.500	49.500		0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0		0	0	0	0	0	0
Saldo	-75.000	25.500	-49.500		0	0	0	0	0	0
Financiering										

**Prioritaire doelstelling 2:
KLIMAATROBUUST WAREGEM**

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD2. Verder ontwikkelen van een leefbaar en duurzaam Waregem

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	20.727	8.478	29.205
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	271.174	55.409	326.583
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	250.447	46.931	297.378
Investeringen										
Uitgaven	81.963	0	81.963	240.095	0	240.095	0	3.888.793	-17.726	3.871.068
Ontvangsten	80.000	0	80.000	0	0	0	0	3.942	0	3.942
Saldo	-1.963	0	-1.963	-240.095	0	-240.095	0	-3.884.851	17.726	-3.867.125
Financiering										
		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Uitgaven	77.000	45.482	122.482	77.000	98.453	175.453	77.000	77.000	26.500	103.500
Ontvangsten	135.587	0	135.587	135.587	0	135.587	135.587	135.587	0	135.587
Saldo	58.587	-45.482	13.105	58.587	-98.453	-39.866	58.587	58.587	-26.500	32.087
Investeringen										
Uitgaven	5.037.200	-173.787	4.863.413	1.350.000	2.904.859	4.254.859	350.000	4.254.859	-115.000	235.000
Ontvangsten	1.156.058	188.730	1.344.788	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.881.143	362.517	-3.518.626	-1.350.000	-2.904.859	-4.254.859	-350.000	-350.000	115.000	-235.000
Financiering										

Prioritair actieplan:

SD2.AP1. De Gaverheek zichtbaar maken in onze stad met de ontwikkeling van een groen/blauw lini

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	46.659	0	46.659	50.802	0	50.802	68.019	0	68.019
Ontvangsten	80.000	0	80.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	33.341	0	33.341	-50.802	0	-50.802	-68.019	0	-68.019
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	624.520	-313.451	311.069	200.000	113.451	313.451	0	0	0
Ontvangsten	160.000	0	160.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-464.520	313.451	-151.069	-200.000	-113.451	-313.451	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie:

SD2.AP1.A1 realisatie Gaverbeekvisie

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	46.659	0	46.659		50.802	0	50.802	68.019	0	68.019
Ontvangsten	80.000	0	80.000		0	0	0	0	0	0
Saldo	33.341	0	33.341		-50.802	0	-50.802	-68.019	0	-68.019
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	424.520	-113.451	311.069		113.451	0	113.451	0	0	0
Ontvangsten	160.000	0	160.000		0	0	0	0	0	0
Saldo	-264.520	113.451	-151.069		-113.451	0	-113.451	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP1.A2 onthardings- / vergroeningsaspecten binnen Gaverbeekvisie uitvoeren

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	200.000	-200.000	0	200.000	0	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	200.000	0	-200.000	0	-200.000	0
Financiering							

Prioritair actieplan:

SD2.AP2. Reduceren van de CO2-uitstoot en aandacht voor het klimaat cfr het burgemeesterconvenant

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	37.101	0	37.101	103.435	-6.117	97.318
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-37.101	0	-37.101	-103.435	6.117	-97.318
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	53.408	-12.850	40.558	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-53.408	12.850	-40.558	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie:

SD2.AP2.A2 energiemaatregelen diverse plaatsen

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	37.101	0	37.101	103.435	-6.117	97.318
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-37.101	0	-37.101	-103.435	6.117	-97.318
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	7.408	0	0	7.408	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.408	0	0	-7.408	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP2.A4 energiesturingen stedelijke kunstacademie

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	46.000	-12.850	33.150	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.000	12.850	-33.150	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritair actieplan:

SD2.AP3. Publiek domein herinrichten met aandacht voor groen, biodiversiteit en water

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	35.305	0	35.305	152.193	0	152.193	2.539.087	-11.609	2.527.478	
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	3.942	0	3.942	
Saldo	-35.305	0	-35.305	-152.193	0	-152.193	-2.535.145	11.609	-2.523.536	
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	3.260.433	-409.309	2.851.124	800.000	2.247.692	0	3.047.692	0	0	
Ontvangsten	996.058	0	996.058	0	0	0	0	0	0	
Saldo	-2.264.376	409.309	-1.855.066	-800.000	-2.247.692	-3.047.692	0	0	0	
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A1 inrichten groene ruimtes

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	35.305	0	35.305	0	61.270	0	61.270	545.361	0	545.361
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.305	0	-35.305	-61.270	0	-61.270	-545.361	0	-545.361	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	1.297.688	7.552	1.305.239	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.297.688	-7.552	-1.305.239	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A2 beheerplan park Casier

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	7.239	0	7.239	326.802	0	326.802
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	3.942	0	3.942
Saldo	0	0	0	0	-7.239	0	-7.239	-322.859	0	-322.859
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	541.820	283.139	824.959	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	496.058	0	496.058	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.763	-283.139	-328.902	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A3 aanleg parking Meersstraat

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	33.182	0	33.182	1.328.922	0	1.328.922
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-33.182	0	-33.182	-1.328.922	0	0	-1.328.922
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	130.501	0	0	130.501	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.501	0	-130.501	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A4 uitbreiding groen stadion - aansluiting esplanade

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	900.000	-700.000	200.000	800.000	2.247.692	3.047.692	0
Ontvangsten	500.000	0	500.000	0	0	0	0
Saldo	-400.000	700.000	300.000	-800.000	-2.247.692	-3.047.692	0
Financiering							

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A5 omgevingsaanleg groenzone politie

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	33.182	0	33.182	326.393	0	326.393
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-33.182	0	-33.182	-326.393	0	-326.393	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	390.424	0	0	390.424	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-390.424	0	-390.424	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A6 begeleidingsopdracht projectsubsidie stadskernvernieuwing

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen	0	0	0	0	17.320	0	17.320	11.609	-11.609	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	-17.320	0	-17.320	-11.609	11.609	0
Saldo	0	0	0	0						
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0						
Financiering										

Prioritair actieplan:

SD2.AP4. Lokaal energie- en klimaatpact

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	20.727	8.478	29.205
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	271.174	55.409	326.583
Saldo	0	0	0	0	0	0	250.447	46.931	297.378
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	1.178.252	0	1.178.252
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-1.178.252	0	-1.178.252
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	77.000	45.482	122.482	77.000	98.453	175.453	77.000	26.500	103.500
Ontvangsten	135.587	0	135.587	135.587	0	135.587	135.587	0	135.587
Saldo	58.587	-45.482	13.105	58.587	-98.453	-39.866	58.587	-26.500	32.087
Investeringen									
Uitgaven	1.098.839	561.824	1.660.663	350.000	543.716	893.716	350.000	-115.000	235.000
Ontvangsten	0	188.730	188.730	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.098.839	-373.094	-1.471.933	-350.000	-543.716	-893.716	-350.000	115.000	-235.000
Financiering									

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A1 inrichten groene ruimtes

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	1.173.350	0	1.173.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-1.173.350	0	-1.173.350
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.000	11.000	31.000	20.000	8.500	28.500	20.000	20.000	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-11.000	-31.000	-20.000	-8.500	-28.500	-20.000	-20.000	-23.500
Investeringen									
Uitgaven	561.684	917.540	1.479.224	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000
Ontvangsten	0	110.000	110.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-561.684	-807.540	-1.369.224	-60.000	0	-60.000	-60.000	0	-60.000
Financiering									

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A2 energiebesparende maatregelen

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	9.064	-5.000	4.064
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-9.064	5.000	-4.064
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	4.902	0	4.902
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-4.902	0	-4.902
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Investeringen									
Uitgaven	537.154	-355.716	181.439	290.000	543.716	833.716	290.000	-115.000	175.000
Ontvangsten	0	78.730	78.730	0	0	0	0	0	0
Saldo	-537.154	434.446	-102.709	-290.000	-543.716	-833.716	-290.000	115.000	-175.000
Financiering									

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A3 Klimaatteam en klimaatfonds

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	11.663	13.478	25.141
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	271.174	55.409	326.583
Saldo	0	0	0	0	0	0	259.511	41.931	301.442
Investeringen									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	47.000	11.482	58.482	47.000	66.933	113.953	47.000	0	47.000
Ontvangsten	135.587	0	135.587	135.587	0	135.587	135.587	0	135.587
Saldo	88.587	-11.482	77.105	88.587	-66.933	21.634	88.587	0	88.587
Investeringen									
Financiering									

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A4 Duurzame mobiliteit

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Uitgaven		0	0	0		0	0		0	0
Ontvangsten		0	0	0		0	0		0	0
Saldo		0	0	0		0	0		0	0
Investeringen										
Financiering										

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Uitgaven		0	23.000	23.000		0	23.000		0	23.000
Ontvangsten		0	0	0		0	0		0	0
Saldo		0	-23.000	-23.000		0	-23.000		0	-23.000
Investeringen										
Financiering										

**Prioritaire doelstelling 3:
AANTREKKELIJKE STAD MET STERKE KERNEN**

**Prioritaire beleidsdoelstelling:
SD3. Verder ontwikkelen van een aantrekkelijke en bruisend Waregem**

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	1.552.309	0	1.552.309		10.460.574	0	10.460.574	15.950.258	0	15.950.258
Ontvangsten	282.346	0	282.346		400.290	0	400.290	359.526	31.762	391.288
Saldo	-1.269.963	0	-1.269.963		-10.060.284	0	-10.060.284	-15.590.732	31.762	-15.558.970
Financiering										
		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	12.467.297	2.082.667	14.549.964		241.735	450.813	692.548	988.941	-873.958	114.983
Ontvangsten	0	0	0		0	0	0	800.000	-800.000	0
Saldo	-12.467.297	-2.082.667	-14.549.964		-241.735	-450.813	-692.548	-188.941	73.958	-114.983
Financiering										

Prioritair actieplan:

SD3.AP1. Initiatieven nemen om de kerken te versterken en de aantrekkingskracht te verhogen

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	888.140	0	888.140	7.895.429	0	7.895.429	13.792.624
Ontvangsten	0	0	0	400.290	0	400.290	0
Saldo	-888.140	0	-888.140	-7.495.139	0	-7.495.139	-13.792.624
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	2.367.733	846.124	3.213.857	56.735	20.813	77.548	953.941
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	800.000
Saldo	-2.367.733	-846.124	-3.213.857	-56.735	-20.813	-77.548	-153.941
Financiering							

Prioritaire actie:

SD3.AP1.A1 kern Desselgem

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.317
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	-9.317	0	-9.317
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	50.877	2.015	52.892	51.408	26.140	77.548	951.583	-871.600	-800.000	79.983
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	800.000	-800.000	71.600	0
Saldo	-50.877	-2.015	-52.892	-51.408	-26.140	-77.548	-151.583	-79.983	-79.983	-79.983
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP1.A2 hernieuwbouw Het Pand

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	873.511	0	873.511	0	7.825.841	0	7.825.841	0	13.112.967	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-873.511	0	-873.511	-7.825.841	-7.825.841	0	-7.825.841	-13.112.967	-13.112.967	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	537.681	0	537.681	0	1.381.790	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-537.681	-844.109	-844.109	-1.381.790	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP1.A3 plein thv Regenboogstadion

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	14.629	0	14.629	0	69.588	0	69.588	670.340	0	670.340
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.629	0	-14.629	-69.588	0	-69.588	-670.340	0	-670.340	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	1.779.176	0	1.779.176	0	5.327	-5.327	0	2.358	-2.358	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.779.176	0	-1.779.176	-5.327	5.327	5.327	0	-2.358	2.358	0
Financiering										

Prioritair actieplan:

SD3.AP2. Verder investeren in vrijetijd en onderwijs

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	396.004	0	0	396.004	2.247.907	0	2.247.907	1.748.288	0	1.748.288
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-396.004	0	-396.004	-2.247.907	-2.247.907	0	-2.247.907	-1.748.288	0	-1.748.288
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	9.593.808	1.386.542	10.980.351	175.000	430.000	605.000	25.000	605.000	0	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.593.808	-1.386.542	-10.980.351	-175.000	-430.000	-605.000	-25.000	-605.000	0	-25.000
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A1 uitbreiding cultuurcentrum

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	147.258	0	147.258	1.243.771	0	1.243.771
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-147.258	0	-147.258	-147.258	0	0	-1.243.771
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	5.347.471	551.401	5.898.873	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.347.471	-551.401	-5.898.873	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A2 aanpassingen Oblatenauditorium

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	30.000	-30.000	0	0	30.000	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	30.000	0	0	-30.000	-30.000	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A3 diverse werken zwembad

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	184.584	0	184.584	0	129.704	0	129.704	0	91.965	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-91.965
Saldo	-184.584	0	-184.584	-129.704	-129.704	0	-129.704	0	91.965	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	608.710	218.641	827.351	25.000	0	25.000	0	25.000	0	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-608.710	-218.641	-827.351	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A4 nieuwbouw kleedkamers Racing

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	7.297	0	7.297
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	-7.297	0	-7.297
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	992.703	558.413	1.551.115	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-992.703	-558.413	-1.551.115	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A5 aanleg kunstgrasvelden

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	211.420	0		211.420	1.873.445	0	1.873.445	344.335	0	344.335
Ontvangsten	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-211.420	0		-211.420	-1.873.445	0	-1.873.445	-344.335	0	-344.335
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	72.843	0		72.843	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-72.843	0		-72.843	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A6 nieuwe competitiesporthal

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	400.000	-400.000	0	0	400.000	400.000	400.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-400.000	400.000	0	0	-400.000	-400.000	-400.000	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A7 investeringstoelage nieuwbouw Akabe Funk

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	97.500	0	97.500	33.450	0	33.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-97.500	0	-97.500	-33.450	0	-33.450
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	19.050	0	0	19.050	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.050	0	0	-19.050	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A8 nieuwbouw chiro centrum

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0		0	0		0	0	17.857	0	17.857
Ontvangsten	0		0	0		0	0	0	0	0
Saldo	0		0	0		0	0	-17.857	0	-17.857
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	732.643		365.894	1.098.538		0	0	0	0	0
Ontvangsten	0		0	0		0	0	0	0	0
Saldo	-732.643		-365.894	-1.098.538		0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A9 SBS Guido Gezelle, nieuwbouw

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	150.000	0	150.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-150.000	0	-150.000	0
Financiering							

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A10 SBS Sint-Eloois-Vijve, studie nieuwe klassen

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	9.613
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-9.613
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	1.390.387	122.194	1.512.580	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.390.387	-122.194	-1.512.580	0	0	0	0
Financiering							

Prioritair actieplan:

SD3.AP3. Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	268.165	0		268.165	242.188	0	242.188	409.347	0	409.347
Ontvangsten	282.346	0		282.346	0	0	0	359.526	31.762	391.288
Saldo	14.181	0		14.181	-42.188	0	-242.188	-49.821	31.762	-18.059
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	315.756	0		315.756	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-315.756	0		-315.756	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP3.A1 uitrusting verkaveling Spoorweglaan

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	252.945	0	252.945	0	14.925	0	14.925	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-252.945	0	-252.945	-14.925	-14.925	0	-14.925	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP3.A2 omgevingsaanleg site transvaal

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	15.220	0		15.220	227.263	0	227.263	409.347	0	409.347
Ontvangsten	282.346	0		282.346	0	0	0	359.526	31.762	391.288
Saldo	267.126	0		267.126	-227.263	0	-227.263	-49.821	31.762	-18.059
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	315.756	0		315.756	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-315.756	0		-315.756	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritair actieplan:
SD3.AP4. Inzetten op moderne communicatie en digitale media

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	75.050	0	75.050	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-75.050	0	-75.050	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	190.000	-150.000	40.000	10.000	0	10.000	10.000	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-190.000	150.000	-40.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	0	-10.000
Financiering										

Prioritaire actie:

SD3.AP4.A1 ontwikkelen stadsapp

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	40.000	0	40.000	10.000	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	-40.000	-10.000	0	-10.000	-10.000
Financiering							

Prioritaire actie:

SD3.AP4.A2 communicatie - LED-schermen (Outdoor Digital Signage)

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	-75.050	0	75.050	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-75.050	0	75.050	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	150.000	-150.000	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

**Prioritaire doelstelling 4:
KWALITATIEVE EN ZORGENDE DIENSTVERLENING**

**Prioritaire beleidsdoelstelling:
SD4. Welzijn bevorderen voor iedereen in onze stad**

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Uitgaven	608.893	0	608.893	0	607.996	0	607.996	435.715	-15.128	420.587
Ontvangsten	51.336	0	51.336	0	27.881	0	27.881	31.488	951	32.439
Saldo	-557.556	0	-557.556	0	-580.116	0	-580.116	-404.227	16.078	-388.148
Investeringen										
Uitgaven	369.483	0	369.483	0	1.007.147	0	1.007.147	1.134.614	-18.499	1.116.115
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000	10.000
Saldo	-369.483	0	-369.483	0	-1.007.147	0	-1.007.147	-1.134.614	28.499	-1.106.115
Financiering										
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Uitgaven	459.067	-18.021	441.047	491.230	-56.878	0	434.351	493.195	-56.653	436.542
Ontvangsten	31.527	0	31.527	31.566	31.566	0	31.566	31.606	0	31.606
Saldo	-427.540	18.021	-409.520	-459.663	56.878	-402.785	-461.588	-461.588	56.653	-404.935
Investeringen										
Uitgaven	585.438	574.362	1.159.800	50.000	268.472	318.472	50.000	-16.877	33.123	
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-585.438	-574.362	-1.159.800	-50.000	-268.472	-318.472	-50.000	16.877	-33.123	
Financiering										

Prioritair actieplan:
SD4.AP1. Het garanderen van een sterk zorgaanbod

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	359.044	0	359.044	0	258.234	0	258.234	0	1.016.757	1.016.757
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000
Saldo	-359.044	0	-359.044	-258.234	-258.234	0	-258.234	-1.016.757	-1.006.757	0
Financiering										

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	582.488	540.542	1.123.030	50.000	235.000	0	285.000	50.000	-50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-582.488	-540.542	-1.123.030	-50.000	-235.000	-285.000	-50.000	50.000	50.000	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A1 project Molenstraat

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	345.622	0	0	345.622	257.793	0	257.793	32.885	0	32.885
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000	10.000
Saldo	-345.622	0	-345.622	-257.793	-257.793	0	-257.793	-32.885	0	-22.885
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	77.827	0	0	77.827	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-77.827	0	-77.827	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A2 renovatieproject flats Coorenblomme

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	440	0	440	769.850	0	769.850
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-440	0	-440	-769.850	0	0	-769.850
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	140.000	475.755	615.755	0	200.000	0	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-140.000	-475.755	-615.755	0	-200.000	-200.000	-200.000	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A3 WZC- aanpak keuken

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten	0		0	0		0	0	0	0	0
Saldo	0		0	0		0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	280.000		149.448	429.448		0	0	0	0	0
Ontvangsten	0		0	0		0	0	0	0	0
Saldo	-280.000		-149.448	-429.448		0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A4 WZC - upgrade televic kameroosten

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	15.339	0	15.339
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	-15.339	0	-15.339
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	84.661	-84.661	0	0	50.000	35.000	85.000	50.000	-50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-84.661	84.661	0	0	-50.000	-35.000	-85.000	-50.000	50.000	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A5 WZC - aankoop waterverzachter

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	13.422	0	0	13.422	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.422	0	0	-13.422	0	0	0	0	0	0
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A6 WZC - aankoop tilliften

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	122.216
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-122.216
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A7 WZC - aankoop bedpanwassers

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	76.467
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-76.467
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritair actieplan:

SD4.AP2. Armoede verder terugdringen

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	608.993	0	608.993	607.996	0	607.996	435.715	-15.128	420.887
Ontvangsten	51.336	0	51.336	27.881	0	27.881	31.488	951	32.439
Saldo	-557.556	0	-557.556	-580.116	0	-580.116	-404.227	16.078	-383.148
Investeringen									
Uitgaven	10.440	0	10.440	651.819	0	651.819	64.484	-18.499	45.985
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.440	0	-10.440	-651.819	0	-651.819	-64.484	18.499	-45.985
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	459.067	-18.021	441.047	491.230	-56.878	434.351	493.195	-56.653	436.542
Ontvangsten	31.527	0	31.527	31.566	0	31.566	31.606	0	31.606
Saldo	-427.540	18.021	-409.520	-459.663	56.878	-402.785	-461.588	56.653	-404.935
Investeringen									
Uitgaven	0	33.821	33.821	0	33.472	33.472	0	33.123	33.123
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-33.821	-33.821	0	-33.472	-33.472	0	-33.123	-33.123
Financiering									

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A1 Kelderke

		2020			2021			2022		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	10.440	0	0	10.440	651.819	0	651.819	64.484	-18.499	45.985
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.440	0	-10.440	-651.819	0	-651.819	-64.484	18.499	-45.985	
Financiering										

		2023			2024			2025		
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie										
Investeringen										
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering										

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A2 ondersteuning werkplus, werkplus maatwerk, W13, foodact, ...

		2020		2021		2022			
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	585.298	0	585.298	584.715	0	584.715	391.629	-4.014	387.614
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-585.298	0	-585.298	-584.715	0	-584.715	-391.629	4.014	-387.614
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

		2023		2024		2025			
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	414.569	-25.021	389.549	446.153	-56.878	389.275	447.529	-56.653	390.876
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-414.569	25.021	-389.549	-446.153	56.878	-389.275	-447.529	56.653	-390.876
Investeringen									
Uitgaven	0	33.821	33.821	0	33.472	33.472	0	33.123	33.123
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-33.821	-33.821	0	-33.472	-33.472	0	-33.123	-33.123
Financiering									

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A3 project kinderarmoede

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	2.879	0	2.879	5.342	0	5.342	13.371	-5.878	7.493
Ontvangsten	21.900	0	21.900	0	0	0	0	0	0
Saldo	19.021	0	19.021	-5.342	0	-5.342	-13.371	5.878	-7.493
Investeringen									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	13.458	0	13.458	13.547	0	13.547	13.638	0	13.638
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.458	0	-13.458	-13.547	0	-13.547	-13.638	0	-13.638
Investeringen									
Financiering									

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A4 culturele participatie

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.716	0	20.716	17.940	0	17.940	30.715	-5.235	25.480
Ontvangsten	29.436	0	29.436	27.881	0	27.881	31.488	951	32.439
Saldo	8.721	0	8.721	9.941	0	9.941	773	6.186	6.959
Investeringen									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	31.040	7.000	38.040	31.529	0	31.529	32.028	0	32.028
Ontvangsten	31.527	0	31.527	31.566	0	31.566	31.606	0	31.606
Saldo	487	-7.000	-6.513	37	0	37	-422	0	-422
Investeringen									
Financiering									

Prioritair actieplan:

SD4.AP3. Verhogen van de toegankelijkheid

		2020		2021		2022	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	97.095	0	97.095	53.373
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-97.095	0	-97.095	-53.373
Financiering							

		2023		2024		2025	
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
Exploitatie							
Investeringen							
Uitgaven	2.949	0	2.949	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.949	0	-2.949	0	0	0	0
Financiering							

Prioritaire actie:

SD4.AP3.A2 verhuis diensten ifv herschikking dienstverlening

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen	0	0	0	97.095	0	97.095	53.373	0	53.373
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	-97.095	0	-97.095	-53.373	0	-53.373
Saldo	0	0	0						
Financiering									
	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen	2.949	0	2.949	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	-2.949	0	-2.949	0	0	0
Saldo	-2.949	0	-2.949						
Financiering									

Overig beleid: Niet-prioritaire doelstellingen lokaal bestuur Waregem

Actieplan: overig beleid

- Actie AC01: Overig beleid
- Actie AC02: Inspanningsvergoeding
- Actie AC03: Compensatievergoeding
- Actie AC04: Het lokaal bestuur Waregem werkt samen met W13 voor het realiseren van de functies van GBO (Geïntegreerd Breed Onthaal)
- Actie AC80: Infrastructuur en uitbating van de vaccinatiecentra
- Actie AC81: Coronasubsidie voor armoedebestrijding
- Actie AC82: Uitrol lokaal e-inclusiebeleid
- Actie AC83: Plan samenleven
- Actie AC87: Versterking van de energiecellen van de OCMW's

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	74.133.120	0	74.993.002	0	74.993.002	0	88.364.147	-3.850.059	84.514.078
Ontvangsten	88.817.582	0	88.817.582	0	90.281.990	0	95.184.182	1.186.936	96.371.119
Saldo	14.684.462	0	14.684.462	0	15.288.988	0	6.820.035	5.037.006	11.857.041
Investeringen									
Uitgaven	6.677.005	0	6.677.005	0	6.619.514	0	10.099.953	-856.183	9.243.770
Ontvangsten	3.592.937	0	3.592.937	0	1.319.900	0	582.556	-74.235	508.721
Saldo	-3.084.069	0	-3.084.069	0	-5.299.614	0	-9.516.997	781.948	-8.735.049
Financiering									
Uitgaven	3.864.529	0	3.864.529	0	3.953.151	0	6.148.043	-14.520	6.133.523
Ontvangsten	88.580	0	88.580	0	15.863.375	0	16.273.846	-5.345.570	10.933.277
Saldo	-3.775.949	0	-3.775.949	0	11.910.225	0	10.130.804	-5.331.050	4.799.754

		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
		2023			2024			2025		
Exploitatie										
Uitgaven	92.046.990	-318.825	91.728.165		2.482.926	95.755.602		95.528.296	1.017.272	96.545.567
Ontvangsten	101.942.930	5.830.742	107.773.672		3.038.662	106.038.811		106.577.742	3.042.455	109.620.196
Saldo	9.895.940	6.149.567	16.045.507		9.727.473	555.736		10.283.208	11.049.446	13.074.629
Investeringen										
Uitgaven	16.827.278	-1.315.647	15.511.631		7.270.205	6.945.872	14.216.077	5.837.659	3.934.437	9.772.096
Ontvangsten	1.223.990	-51.540	1.172.449		2.151.933	1.393.258	3.545.191	3.403.541	-1.230.763	2.172.778
Saldo	-15.603.288	1.264.107	-14.339.181		-5.118.272	-5.552.614	-10.670.886	-2.434.118	-5.165.200	-7.599.318
Financiering										
Uitgaven	5.222.333	3.480.751	8.703.085		4.413.780	-268.151	4.145.628	7.162.792	-2.637.811	4.524.980
Ontvangsten	4.707.711	911.611	5.619.322		4.916.442	3.035.688	7.952.130	1.416.442	1.026.978	2.443.420
Saldo	-514.622	-2.569.141	-3.083.763		502.663	3.303.839	3.806.502	-5.746.349	3.664.789	-2.081.560

SN: Strategische Nota na wijziging

Journaalvolgnummers: 162598

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)

Schakelstraat 41, 8790 Waregem

Financieel directeur: Geert Coussemant

Prioritaire doelstelling: VEILIGE STAD MET STERKE PUBLIEKE DIENSTEN

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD1. Verder ontwikkelen van een veilige stad met sterke publieke diensten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	852.809	2.376.702	4.942.374	7.893.880	3.917.218	3.992.709
Ontvangsten	0	0	0	6.592.000	412.599	1.426.234
Saldo	-852.809	-2.376.702	-4.942.374	-1.301.880	-3.504.619	-2.566.475
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD1.AP1. Investeren in duurzame infrastructuur voor de veiligheidsdiensten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	371.621	1.299.969	3.467.585	3.679.191	874.062	1.059.810
Ontvangsten	0	0	0	5.931.000	0	0
Saldo	-371.621	-1.299.969	-3.467.585	2.251.809	-874.062	-1.059.810
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP1.A1 investeringen politie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-144.181	-144.181	-144.181	-144.181	-144.181	-144.181
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP1.A2 investeringen HVZ

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	192.572	1.121.269	3.233.986	3.535.010	629.881	915.629
Ontvangsten	0	0	0	5.931.000	0	0
Saldo	-192.572	-1.121.269	-3.233.986	2.395.990	-629.881	-915.629
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP1.A3 investeringen andere hulpdiensten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	34.868	34.519	89.418	0	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.868	-34.519	-89.418	-0	-100.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD1.AP2. Verder investeren in veiligheid voor de burger

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	195.912	278.351	148.813	329.717	589.409	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-195.912	-278.351	-148.813	-329.717	-589.409	-160.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP2.A1 maatregelen veiligheid burger

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	195.912	138.898	67.745	329.717	360.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-195.912	-138.898	-67.745	-329.717	-360.000	-160.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP2.A2 trajectcontrole invalswegen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	136.945	81.069	0	214.409	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-136.945	-81.069	0	-214.409	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP2.A3 uitbreiding AED-toestellen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	2.509	0	0	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.509	0	0	-15.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD1.AP3. De zachte weggebruiker beschermen door te werken aan leefbaarheid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	26.686	0	903.544	1.597.640	634.311	1.575.926
Ontvangsten	0	0	0	661.000	0	972.067
Saldo	-26.686	0	-903.544	-936.640	-634.311	-603.859
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A1 afrittencomplex verbetering fietspaden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	101.100	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-101.100	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A2 fietsersbrug

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	874.825	231.175	0	0
Ontvangsten	0	0	0	150.000	0	0
Saldo	0	0	-874.825	-81.175	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A3 fietsverbinding Anzegem-Waregem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	26.686	0	15.412	66.427	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.686	0	-15.412	-66.427	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A4 fietspaden Desselgemseweg

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	48.543	70.141	158.010
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-48.543	-70.141	-158.010
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP3.A5 ontdubbelen fietspaden Franklin Rooseveltlaan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	0	13.307	1.150.395	564.170	1.417.916
Ontvangsten	0	0	0	511.000	0	972.067
Saldo	0	0	-13.307	-639.395	-564.170	-445.849
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD1.AP4. Het stedelijke patrimonium duurzaam

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	210.022	307.497	422.432	2.237.832	1.819.436	1.196.973
Ontvangsten	0	0	0	0	412.599	454.167
Saldo	-210.022	-307.497	-422.432	-2.237.832	-1.406.837	-742.806
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A1 afkoppelingswerken gescheiden rioleringssstelsel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	210.022	307.497	422.432	341.457	225.000	225.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-210.022	-307.497	-422.432	-341.457	-225.000	-225.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A2 afkoppelingswerken Waregemstraat (tss Evangelieboom- en Harelbekestraat)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	824.353	1.169.417	41.635
Ontvangsten	0	0	0	0	412.599	103.150
Saldo	0	0	0	-824.353	-756.818	61.515
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A3 weg- en riolering Roger Vansteenbruggestraat

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	268.421	25.714	455.591
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-268.421	-25.714	-455.591
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP4.A4 diverse wegeniswerken in voorbereiding

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	803.601	399.305	474.747
Ontvangsten	0	0	0	0	0	351.017
Saldo	0	0	0	-803.601	-399.305	-123.730
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD1.AP5. De integratie tussen stad en OCMW verder implementeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	48.568	490.885	0	49.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.568	-490.885	0	-49.500	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD1.AP5.A1 ict - facilitering ikv integratie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	48.568	490.885	0	49.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.568	-490.885	0	-49.500	0	0
Financiering						

**Prioritaire doelstelling 2:
KLIMAATROBUUST WAREGEM**

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD2. Verder ontwikkelen van een leefbaar en duurzaam Waregem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	29.205	122.482	175.453	103.500
Ontvangsten	0	0	326.583	135.587	135.587	135.587
Saldo	0	0	297.378	13.105	-39.866	32.087
Investeringen						
Uitgaven	81.963	240.095	3.871.068	4.863.413	4.254.859	235.000
Ontvangsten	80.000	0	3.942	1.344.788	0	0
Saldo	-1.963	-240.095	-3.867.125	-3.518.626	-4.254.859	-235.000
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD2.AP1. De Gaverbeek zichtbaar maken in onze stad met de ontwikkeling van een groen/blauw lint

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	46.659	50.802	68.019	311.069	313.451	0
Ontvangsten	80.000	0	0	160.000	0	0
Saldo	33.341	-50.802	-68.019	-151.069	-313.451	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP1.A1 realisatie Gaverbeekvisie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	46.659	50.802	68.019	311.069	113.451	0
Ontvangsten	80.000	0	0	160.000	0	0
Saldo	33.341	-50.802	-68.019	-151.069	-113.451	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP1.A2 onthardings- / vergroeningsaspecten binnen Gaverbeekvisie uitvoeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-200.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD2.AP2. Reduceren van de CO2-uitstoot en aandacht voor het klimaat cfr het burgemeesterconvenant

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	37.101	97.318	40.558	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-37.101	-97.318	-40.558	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP2.A2 energiemaatregelen diverse plaatsen SD2.AP2.A2 energiemaatregelen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	37.101	97.318	7.408	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-37.101	-97.318	-7.408	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP2.A4 energiesturingen stedelijke kunstacademie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	33.150	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-33.150	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD2.AP3. Publiek domein herinrichten met aandacht

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	35.305	152.193	2.527.478	2.851.124	3.047.692	0
Ontvangsten	0	0	3.942	996.058	0	0
Saldo	-35.305	-152.193	-2.523.536	-1.855.066	-3.047.692	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A1 inrichten groene ruimtes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	35.305	61.270	545.361	1.305.239	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.305	-61.270	-545.361	-1.305.239	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A2 beheerplan park Casier

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	7.239	326.802	824.959	0	0
Ontvangsten	0	0	3.942	496.058	0	0
Saldo	0	-7.239	-322.859	-328.902	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A3 aanleg parking Meersstraat

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	33.182	1.328.922	130.501	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-33.182	-1.328.922	-130.501	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A4 uitbreiding groen stadion - aansluiting esplanade

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	200.000	3.047.692	0
Ontvangsten	0	0	0	500.000	0	0
Saldo	0	0	0	300.000	-3.047.692	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A5 omgevingsaanleg groenzone politie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	33.182	326.393	390.424	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-33.182	-326.393	-390.424	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP3.A6 begeleidingsopdracht projectsubsidie stadskernvernieuwing

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	17.320	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.320	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD2.AP4. Lokaal energie- en klimaatpact

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	29.205	122.482	175.453	103.500
Ontvangsten	0	0	326.583	135.587	135.587	135.587
Saldo	0	0	297.378	13.105	-39.866	32.087
Investeringen						
Uitgaven	0	0	1.178.252	1.660.663	893.716	235.000
Ontvangsten	0	0	0	188.730	0	0
Saldo	0	0	-1.178.252	-1.471.933	-893.716	-235.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A1 inrichten groene ruimtes

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	31.000	28.500	23.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-31.000	-28.500	-23.500
Investeringen						
Uitgaven	0	0	1.173.350	1.479.224	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	110.000	0	0
Saldo	0	0	-1.173.350	-1.369.224	-60.000	-60.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A2 energiebesparende maatregelen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	4.064	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.064	-10.000	-10.000	-10.000
Investeringen						
Uitgaven	0	0	4.902	181.439	833.716	175.000
Ontvangsten	0	0	0	78.730	0	0
Saldo	0	0	-4.902	-102.709	-833.716	-175.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A3 klimaatteam en klimaatfonds

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	25.141	58.482	113.953	47.000
Ontvangsten	0	0	326.583	135.587	135.587	135.587
Saldo	0	0	301.442	77.105	21.634	88.587
Investeringen						
Financiering						

Prioritaire actie:

SD2.AP4.A4 Duurzame mobiliteit

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	23.000	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-23.000	-23.000	-23.000
Investeringen						
Financiering						

**Prioritaire doelstelling 3:
AANTREKKELIJKE STAD MET STERKE KERNEN**

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD3. Verder ontwikkelen van een aantrekkelijke en bruisend Waregem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	1.552.309	10.460.574	15.950.258	14.549.964	692.548	114.983
Ontvangsten	282.346	400.290	391.288	0	0	0
Saldo	-1.269.963	-10.060.284	-15.558.970	-14.549.964	-692.548	-114.983
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD3.AP1. Initiatieven nemen om de kernen te versterken en de aantrekkingskracht te verhogen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	888.140	7.895.429	13.792.624	3.213.857	77.548	79.983
Ontvangsten	0	400.290	0	0	0	0
Saldo	-888.140	-7.495.139	-13.792.624	-3.213.857	-77.548	-79.983
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP1.A1 kern Desselgem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	9.317	52.892	77.548	79.983
Ontvangsten	0	400.290	0	0	0	0
Saldo	0	400.290	-9.317	-52.892	-77.548	-79.983
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP1.A2 hernieuwbouw Het Pand

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	873.511	7.825.841	13.112.967	1.381.790	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-873.511	-7.825.841	-13.112.967	-1.381.790	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP1.A3 plein thv Regenboogstadion

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	14.629	69.588	670.340	1.779.176	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.629	-69.588	-670.340	-1.779.176	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD3.AP2. Verder investeren in vrijetijd en onderwijs

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	396.004	2.247.907	1.748.288	10.980.351	605.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-396.004	-2.247.907	-1.748.288	-10.980.351	-605.000	-25.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A1 uitbreiding cultuurcentrum 2029

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	147.258	1.243.771	5.898.873	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-147.258	-1.243.771	-5.898.873	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A2 aanpassingen Oblatenauditorium

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-30.000	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A3 diverse werken zwembad

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	184.584	129.704	91.965	827.351	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-184.584	-129.704	-91.965	-827.351	-25.000	-25.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A4 nieuw bouw kleedkamers Racing

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	7.297	1.551.115	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.297	-1.551.115	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A5 aanleg kunstgrasvelden

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	211.420	1.873.445	344.335	72.843	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-211.420	-1.873.445	-344.335	-72.843	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A6 nieuwe competitiesporthal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	400.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-400.000	0
Financiering						

Strategische Nota na wijziging

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A7 investeringstoelage nieuwbouw Akabe Funk

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	97.500	33.450	19.050	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-97.500	-33.450	-19.050	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A8 nieuwbouw chiro centrum

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	17.857	1.098.538	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-17.857	-1.098.538	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A9 SBS Guido Gezelle, nieuwbouw

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	150.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-150.000	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP2.A10 SBS Sint-Eloois-Vijve, studie nieuwe klassen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	9.613	1.512.580	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-9.613	-1.512.580	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD3.AP3. Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	268.165	242.188	409.347	315.756	0	0
Ontvangsten	282.346	0	391.288	0	0	0
Saldo	14.181	-242.188	-18.059	-315.756	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP3.A1 uitrusting verkaveling Spoorweglaan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	252.945	14.925	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-252.945	-14.925	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP3.A2 omgevingsaanleg site transvaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	15.220	227.263	409.347	315.756	0	0
Ontvangsten	282.346	0	391.288	0	0	0
Saldo	267.126	-227.263	-18.059	-315.756	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD3.AP4. Inzetten op moderne communicatie en digitale media

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie Investeringen						
Uitgaven	0	75.050	0	40.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-75.050	0	-40.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Prioritaire actie

SD3.AP4.A1 ontwikkelen stadsapp

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	40.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-40.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Prioritaire actie:

SD3.AP4.A2 communicatie - LED-schermen (Outdoor Digital Signage)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	75.050	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-75.050	0	0	0	0
Financiering						

**Prioritaire doelstelling 4:
KWALITATIEVE EN ZORGENDE DIENSTVERLENING**

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD4. Welzijn bevorderen voor iedereen in onze stad

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	608.893	607.996	420.587	441.047	434.351	436.542
Ontvangsten	51.336	27.881	32.439	31.527	31.566	31.606
Saldo	-557.556	-580.116	-388.148	-409.520	-402.785	-404.935
Investeringen						
Uitgaven	369.483	1.007.147	1.116.115	1.159.800	318.472	33.123
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	-369.483	-1.007.147	-1.106.115	-1.159.800	-318.472	-33.123
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD4.AP1. Het garanderen van een sterk zorgaanbod

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	359.044	258.234	1.016.757	1.123.030	285.000	0
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	-359.044	-258.234	-1.006.757	-1.123.030	-285.000	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A1 project Molenstraat

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	345.622	257.793	32.885	77.827	0	0
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	-345.622	-257.793	-22.885	-77.827	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A2 renovatieproject flats Coorenblomme

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	440	769.850	615.755	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-440	-769.850	-615.755	-200.000	0
Financiering						

Strategische Nota na wijziging

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A3 WZC- aanpak keuken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	429.448	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-429.448	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A4 WZC - upgrade televic kamerposten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	15.339	0	85.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.339	0	-85.000	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A5 WZC - aankoop waterverzachter

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	13.422	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.422	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A6 WZC - aankoop tilliften

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	122.216	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-122.216	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP1.A7 WZC - aankoop bedpanwassers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	76.467	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-76.467	0	0	0
Financiering						

Strategische Nota na wijziging

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Prioritair actieplan:
SD4.AP2. Armoede verder terugdringen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	608.893	607.996	420.587	441.047	434.351	436.542
Ontvangsten	51.336	27.881	32.439	31.527	31.566	31.606
Saldo	-557.556	-580.116	-388.148	-409.520	-402.785	-404.935
Investeringen						
Uitgaven	10.440	651.819	45.985	33.821	33.472	33.123
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.440	-651.819	-45.985	-33.821	-33.472	-33.123
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A1 Kelderke

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	10.440	651.819	45.985	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.440	-651.819	-45.985	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A2 ondersteuning werkplus, werkplus maatwerk, W13, foodact, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	585.298	584.715	387.614	389.549	389.275	390.876
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-585.298	-584.715	-387.614	-389.549	-389.275	-390.876
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	33.821	33.472	33.123
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-33.821	-33.472	-33.123
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A3 project kinderarmoede

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.879	5.342	7.493	13.458	13.547	13.638
Ontvangsten	21.900	0	0	0	0	0
Saldo	19.021	-5.342	-7.493	-13.458	-13.547	-13.638
Investeringen						
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP2.A4 culturele participatie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.716	17.940	25.480	38.040	31.529	32.028
Ontvangsten	29.436	27.881	32.439	31.527	31.566	31.606
Saldo	8.721	9.941	6.959	-6.513	37	-422
Investeringen						
Financiering						

Prioritair actieplan:

SD4.AP3. Verhogen van de toegankelijkheid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	97.095	53.373	2.949	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-97.095	-53.373	-2.949	0	0
Financiering						

Prioritaire actie:

SD4.AP3.A2 verhuis diensten ifv herschikking dienstverlening

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	97.095	53.373	2.949	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-97.095	-53.373	-2.949	0	0
Financiering						

**Overig beleid:
Niet-prioritaire doelstellingen lokaal bestuur Waregem**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.133.120	74.993.002	84.514.078	91.728.165	95.755.602	96.545.567
Ontvangsten	88.817.582	90.281.990	96.371.119	107.773.672	106.038.811	109.620.196
Saldo	14.684.462	15.288.988	11.857.041	16.045.507	10.283.208	13.074.629
Investeringen						
Uitgaven	6.677.005	6.619.514	9.243.770	15.511.631	14.216.077	9.772.096
Ontvangsten	3.592.937	1.319.900	508.721	1.172.449	3.545.191	2.172.778
Saldo	-3.084.069	-5.299.614	-8.735.049	-14.339.181	-10.670.886	-7.599.318
Financiering						
Uitgaven	3.864.529	3.953.151	6.133.523	8.703.085	4.145.628	4.524.980
Ontvangsten	88.580	15.863.375	10.933.277	5.619.322	7.952.130	2.443.420
Saldo	-3.775.949	11.910.225	4.799.754	-3.083.763	3.806.502	-2.081.560

Strategische Nota na wijziging

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

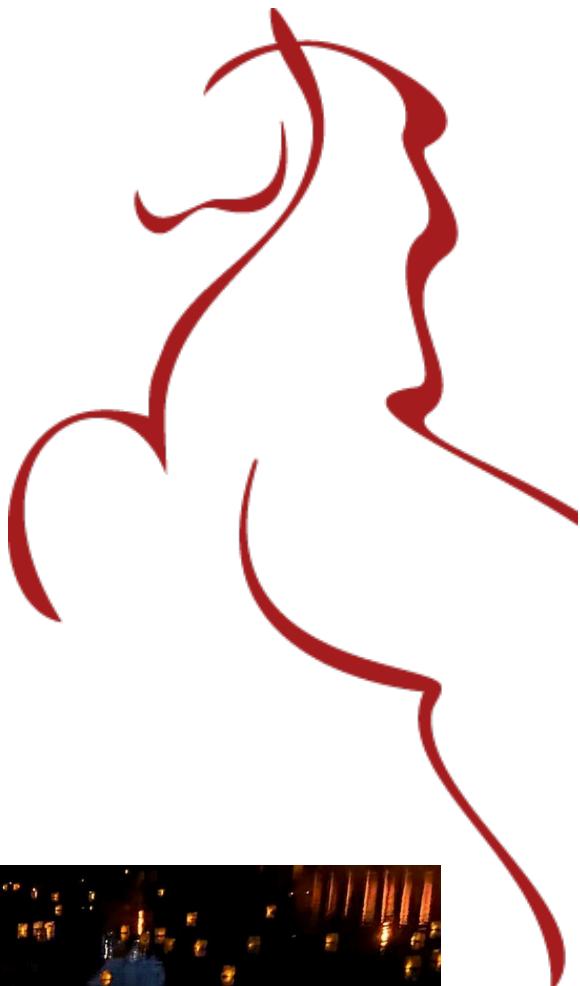
Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:

[https://drive.google.com/drive/folders/1MqdmY7vHSjmRIPsrFm1s3YCtYqD7mPA?
usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1MqdmY7vHSjmRIPsrFm1s3YCtYqD7mPA?usp=sharing)

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

3. GEWIJZIGDE

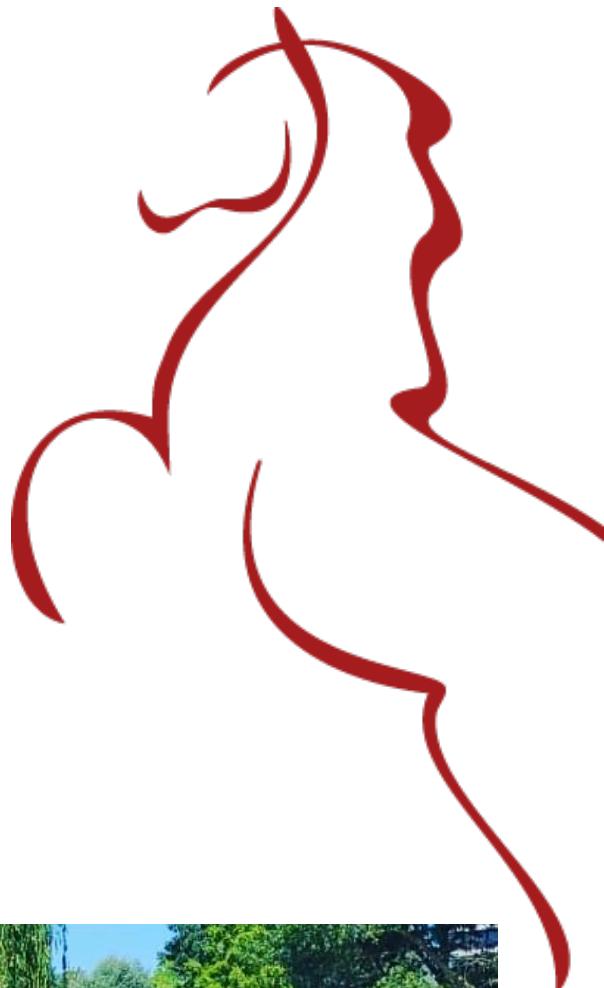
FINANCIËLE NOTA



LOKAAL BESTUUR WAREGEM

3.1. SCHEMA M1:

AANGEPAST FINANCIËEL
DOELSTELLINGENPLAN



M1: Financieel doelstellingenplan

Journaalvolgnummers: 162598

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
Schakelstraat 41, 8790 Waregem

Financieel directeur: Geert Coussement

Prioritaire beleidsdoelstelling: SD1. Verder ontwikkelen van een veilige stad met sterke publieke diensten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	852.809	2.376.702	4.942.374	7.893.880	3.917.218	3.992.709
Ontvangst	0	0	0	6.592.000	412.599	1.426.234
Saldo	-852.809	-2.376.702	-4.942.374	-1.301.880	-3.504.619	-2.566.475
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: SD2. Verder ontwikkelen van een leefbaar en duurzaam Waregem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	0	0	29.205	122.482	175.453	103.500
Ontvangst	0	0	326.583	135.587	135.587	135.587
Saldo	0	0	297.378	13.105	-39.866	32.087
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: SD3. Verder ontwikkelen van een aantrekkelijke en bruisend Waregem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	1.552.309	10.460.574	15.950.258	14.549.964	692.548	114.983
Ontvangst	282.346	400.290	391.288	0	0	0
Saldo	-1.269.963	-10.060.284	-15.558.970	-14.549.964	-692.548	-114.983
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: SD4. Welzijn bevorderen voor iedereen in onze stad

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	608.893	607.996	420.587	441.047	434.351	436.542
Ontvangst	51.336	27.881	32.439	31.527	31.566	31.606
Saldo	-557.556	-580.116	-388.148	-409.520	-402.785	-404.935
Investering						
Uitgave	369.483	1.007.147	1.116.115	1.159.800	318.472	33.123
Ontvangst	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	-369.483	-1.007.147	-1.106.115	-1.159.800	-318.472	-33.123
Financiering						

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	74.133.120	74.993.002	84.514.078	91.728.165	95.755.602	96.545.567
Ontvangst	88.837.582	90.281.990	96.374.119	107.773.672	106.038.811	109.620.196
Saldo	14.684.462	15.288.988	11.857.041	16.045.507	10.283.208	13.074.629
Investering						
Uitgave	6.677.005	6.619.514	9.243.770	15.511.631	14.216.077	9.777.096
Ontvangst	3.592.937	1.319.900	508.721	1.172.449	3.545.191	2.172.778
Saldo	-3.084.069	-5.299.614	-8.735.049	-14.339.181	-10.670.886	-7.599.318
Financiering						
Uitgave	3.864.529	3.953.151	6.133.523	8.703.085	4.145.628	4.524.980
Ontvangst	88.580	15.863.375	10.933.277	5.619.322	7.952.130	2.443.420
Saldo	-3.775.949	11.910.225	4.799.754	-3.083.763	3.806.502	-2.081.560

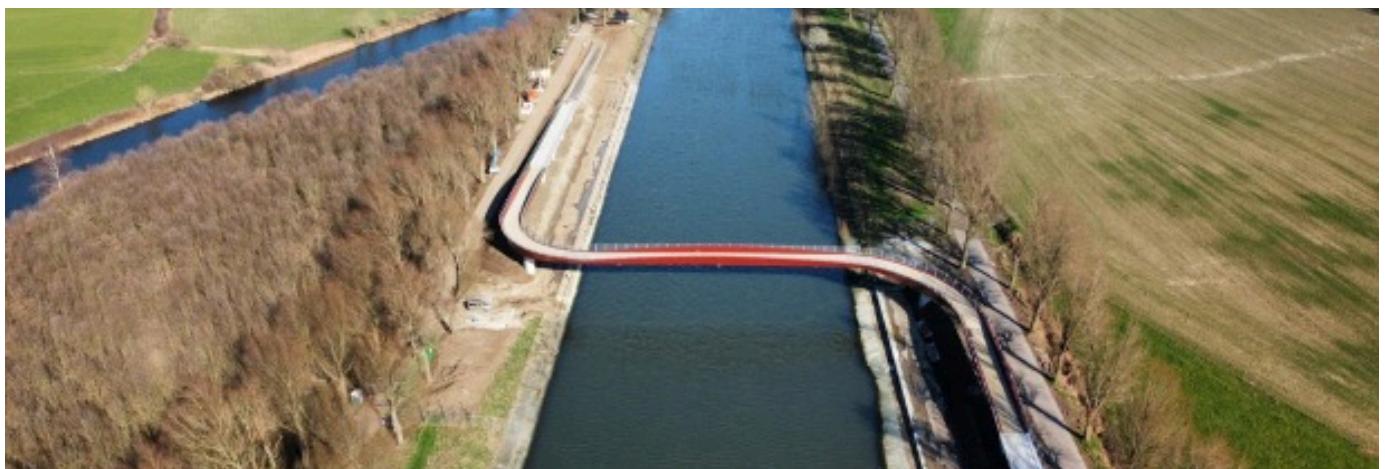
Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	74.742.013	75.600.999	84.963.870	92.291.693	96.365.406	97.085.609
Ontvangst	88.868.919	90.309.871	96.730.141	107.940.786	106.205.964	109.787.390
Saldo	14.126.906	14.708.872	11.766.270	15.549.092	9.840.598	12.701.781
Investering						
Uitgave	9.533.570	20.704.032	35.123.584	43.978.687	23.399.174	14.147.911
Ontvangst	3.995.283	1.770.190	9.135.951	9.109.237	3.957.790	3.599.012
Saldo	-5.578.287	-18.983.842	-34.209.633	-34.869.450	-19.441.384	-10.548.900
Financiering						
Uitgave	3.864.529	3.953.151	6.133.523	8.703.085	4.145.628	4.524.980
Ontvangst	88.580	15.863.375	10.933.277	5.619.322	7.952.130	2.443.420
Saldo	-3.775.949	11.910.225	4.799.754	-3.083.763	3.806.502	-2.081.560

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

3.2. SCHEMA M2:

DE STAAT VAN HET
FINANCIËEL EVENWICHT



M2: Staat van het financieel evenwicht

Journaalvolgnummers: 162598
 Stad Waregem (0207.433.708)
 Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
 Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
 Schakelstraat 41, 8790 Waregem
 Financieel directeur: Geert Coussement

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	14.126.906	14.708.872	11.766.270	15.649.092	9.840.558	12.701.781
a. Ontvangsten	88.868.919	90.309.871	96.730.141	107.940.786	106.205.964	109.787.390
b. Uitgaven	74.742.013	75.600.999	84.963.870	92.291.693	96.365.406	97.085.609
II. Investeringssaldo	-5.578.287	-18.983.842	-34.209.633	-34.869.450	-19.441.384	-10.548.900
a. Ontvangsten	3.955.283	1.720.190	913.951	9.109.237	3.957.790	3.599.012
b. Uitgaven	9.533.570	20.704.032	35.123.584	43.978.687	23.399.174	14.147.911
III. Saldo exploitatie en investeringen	8.548.619	-4.274.970	-22.443.363	-19.220.358	-9.600.826	2.152.881
IV. Financieringssaldo	-3.775.949	11.910.225	4.799.754	-3.083.763	3.806.502	-2.081.560
a. Ontvangsten	88.580	15.863.375	10.933.277	5.619.322	7.952.130	2.443.420
b. Uitgaven	3.864.529	3.953.151	6.133.523	8.703.085	4.145.628	4.524.980
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	4.772.670	7.635.254	-17.643.609	-22.304.121	-5.794.325	71.321
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	37.590.399	42.363.069	49.998.324	32.354.715	10.050.594	4.256.269
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	37.590.399	42.363.069	49.998.324	32.354.715	10.050.594	4.256.269
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	42.363.069	49.998.324	32.354.715	10.050.594	4.256.269	4.327.590
VIII. Onbeschikbare gelden	3.535.250	3.684.041	3.777.598	3.841.845	3.923.845	4.005.845
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	38.827.820	46.314.283	28.577.117	6.208.749	332.424	321.745
Budgettair resultaat		2026				
I. Exploitatiesaldo	13.282.420					
a. Ontvangsten		112.457.511				
b. Uitgaven		99.175.091				
II. Investeringssaldo	-11.838.301					
a. Ontvangsten		-11.838.301				
b. Uitgaven		3.796.036				
III. Saldo exploitatie en investeringen	1.444.119					
IV. Financieringssaldo	-1.534.482					
a. Ontvangsten		-1.534.482				
		2.623.265				

Budgettair resultaat	2026
b. Uitgaven	4.157.747
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-90.363
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	4.327.590
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	4.327.590
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	4.237.228
VIII. Onbeschikbare gelden	4.085.962
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	151.266

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	14.126.906	14.708.872	11.766.270	15.649.092	9.840.558	12.701.781
II. Netto periodieke aflossingen	3.611.382	3.729.132	5.913.904	4.744.866	3.948.759	4.328.111
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.864.529	3.953.151	6.133.523	4.953.085	4.145.628	4.524.980
b. Periodieke terugvordering leningen	233.147	224.019	219.619	208.219	196.869	196.869
IV. Autofinancieringsmarge	10.515.524	10.979.740	5.852.367	10.904.227	5.891.798	8.373.670

Autofinancieringsmarge	2026
I. Exploitatiesaldo	13.282.420
II. Netto periodieke aflossingen	4.027.753
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.157.747
b. Periodieke terugvordering leningen	129.994
IV. Autofinancieringsmarge	9.254.667

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gecorigeerde Autofinancieringsmarge						
I. Autofinancieringsmarge	10.515.524	10.979.740	5.852.367	10.904.227	5.891.758	8.373.670
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.508.513	1.909.063	3.262.543	1.771.705	839.602	1.019.783
a. Periodieke aflossingen conform de verbindtissen	3.864.529	3.953.151	6.133.523	4.953.085	4.145.628	4.524.980
b. Gecorigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.356.016	2.044.088	2.870.980	3.181.379	3.306.027	3.505.197
III. Gecorigeerde autofinancieringsmarge	12.024.036	12.888.803	9.114.910	12.675.932	6.731.400	9.393.453

	2026
Gecorigeerde Autofinancieringsmarge	
I. Autofinancieringsmarge	9.254.667
II. Correctie op de periodieke aflossingen	924.425
a. Periodieke aflossingen conform de verbindtissen	4.157.747
b. Gecorigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.233.322
III. Gecorigeerde autofinancieringsmarge	10.179.092

Geconsolideerd financieel evenwicht		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Gemeente en OCMW		38.827.820	46.314.283	28.577.117	6.208.749	332.424	321.745
- WAGSO		746.713	-35.286	-123.064	25.662	814.824	1.194.972
Totaal beschikbaar budgettair resultaat		39.574.533	46.278.997	28.454.052	6.234.411	1.147.249	1.516.717
II. Autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		10.515.524	10.979.740	5.852.367	10.904.227	5.891.798	8.373.670
- WAGSO		-22.370	-725.305	-344.920	726.226	2.320.663	1.355.647
Totale Autofinancieringsmarge		10.493.153	10.254.435	5.507.446	11.630.453	8.212.461	9.729.317
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		12.024.036	12.888.803	9.114.910	12.675.932	6.731.400	9.393.453
- WAGSO		-157.470	-856.805	-445.220	608.326	2.258.763	1.326.947
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge		11.866.566	12.031.998	8.669.689	13.284.258	8.990.163	10.720.400

Geconsolideerd financieel evenwicht		2026
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Gemeente en OCMW		151.266
- WAGSO		1.869.604
Totaal beschikbaar budgettair resultaat		2.020.870
II. Autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW		9.254.667
- WAGSO		1.460.132
Totale Autofinancieringsmarge		10.714.799
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW		10.179.092
- WAGSO		1.441.632
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge		11.630.724

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

WAGSO: MIP_HERZIENING_14_BEGINKREDIET_2024 2023; Alg. 6831

Staat van het financieel evenwicht

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

M2W: Staat van het financieel evenwicht: wijziging

Journaalnummers: 162598 / Ref 88481
 Stad Waregem (0207.433.708)
 Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
 Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
 Schakelstraat 41, 8790 Waregem
 Financieel directeur: Geert Coussement

Budgettair resultaat		2020		2021	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
I. Exploitatiesaldo		14.126.906	0	14.126.906	14.708.872
a. Ontvangsten		88.868.919	0	88.868.919	90.309.871
b. Uitgaven		74.742.013	0	74.742.013	75.600.999
II. Investeringssaldo		-5.578.287	0	-5.578.287	-18.983.842
a. Ontvangsten		3.955.283	0	3.955.283	1.720.190
b. Uitgaven		9.533.570	0	9.533.570	20.704.032
III. Saldo exploitatie en investeringen		8.548.619	0	8.548.619	-4.274.970
IV. Financieringssaldo		-3.775.949	0	-3.775.949	11.910.225
a. Ontvangsten		88.580	0	88.580	15.863.375
b. Uitgaven		3.864.529	0	3.864.529	3.953.151
V. Budgettair resultaat van het boekjaar		4.772.670	0	4.772.670	7.635.254
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		37.590.399	0	37.590.399	42.363.069
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar		37.590.399	0	37.590.399	42.363.069
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat		42.363.069	0	42.363.069	49.998.324
VIII. Onbeschikbare gelden		3.535.250	0	3.535.250	3.684.041
IX. Beschikbaar budgettair resultaat		38.827.820	0	38.827.820	46.314.283

Budgettair resultaat		2022		2023	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
I. Exploitatiesaldo		6.666,255	5.100,015	11.766,270	9.526,986
a. Ontvangsten	95.486.844	1.243.296	96.730.141	102.110.044	5.830.742
b. Uitgaven	88.820.589	-3.856.719	84.963.870	92.583.058	-291.364
II. Investeringssaldo	-34.980,075	770,442	-34.209,633	-35.107,572	238.121
a. Ontvangsten	1.035.917	-121.965	913.951	8.035.410	1.073.827
b. Uitgaven	36.015.992	-892.408	35.123.584	43.142.382	835.705
III. Saldo exploitatie en investeringen	-28.313,820	5.870,457	-22.443,363	-25.580,586	6.360,227
IV. Financieringssaldo	10.130,804	-5.331,050	4.799,754	-514,622	-2.569,141
a. Ontvangsten	16.278.846	-5.345.570	10.933.277	4.707.711	911.611
b. Uitgaven	6.148.043	-14.520	6.133.523	5.222.333	3.480.751
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-18.183,016	539,408	-17.643,609	-26.095,208	3.791,086
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	49.998,324	0	49.998,324	31.815,307	539,408
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	49.998,324	0	49.998,324	31.815,307	539,408
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	31.815,307	539,408	32.354,715	5.720,100	4.330,494
VIII. Onbeschikbare gelden	3.759,845	17.754	3.777,598	3.841,845	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	28.055,463	521,654	28.577,117	1.878,255	4.330,494
					6.208,749

Budgettair resultaat		2024		2025	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie
I. Exploitatiesaldo		9.326.396	514.161	9.840.558	10.646.445
a. Ontvangsten		103.167.303	3.038.662	106.205.964	106.744.935
b. Uitgaven		93.840.906	2.524.500	96.365.406	96.098.490
II. Investeringssaldo		-9.857.635	-9.583.749	-19.441.384	-5.583.602
a. Ontvangsten		3.365.612	592.178	3.957.790	4.345.875
b. Uitgaven		13.223.247	10.175.227	23.399.174	9.929.477
III. Saldo exploitatie en investeringen		-531.239	-9.069.587	-9.600.826	5.062.842
IV. Financieringssaldo		502.663	3.303.839	3.806.502	-5.746.349
a. Ontvangsten		4.916.442	3.035.688	7.952.130	1.416.442
b. Uitgaven		4.413.780	-268.151	4.145.628	7.162.792
V. Budgettair resultaat van het boekjaar		-28.576	-5.765.748	-5.794.325	-683.507
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		5.720.100	4.330.494	10.050.594	5.691.523
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar		5.720.100	4.330.494	10.050.594	5.691.523
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat		5.691.523	-1.435.254	5.008.017	-1.435.254
VIII. Onbeschikbare gelden		3.923.845	0	3.923.845	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat		1.767.679	-1.435.254	332.424	1.002.172
					-680.426
					321.745

Budgettair resultaat		2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	
I. Exploitatiesaldo	0	13.282.420		13.282.420
a. Ontvangsten	0	112.457.511	112.457.511	
b. Uitgaven	0	99.175.091	99.175.091	
II. Investeringssaldo	0	-11.838.301		-11.838.301
a. Ontvangsten	0	3.796.036	3.796.036	
b. Uitgaven	0	15.634.336	15.634.336	
III. Saldo exploitatie en investeringen	0	1.444.119		1.444.119
IV. Financieringssaldo	0	-1.534.482		-1.534.482
a. Ontvangsten	0	2.623.265	2.623.265	
b. Uitgaven	0	4.157.747	4.157.747	
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	0	-90.363		-90.363
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0	4.327.590		4.327.590
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	0	4.327.590	4.327.590	
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	0	4.237.228		4.237.228
VIII. Onbeschikbare gelden	0	4.085.962		4.085.962
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	0	151.266		151.266

Autofinancieringsmarge		2020		2021	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Wijziging
I. Exploitatiesaldo		14.126.906	0	14.126.906	14.708.872
II. Netto periodieke aflossingen		3.611.382	0	3.611.382	3.729.132
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		3.864.529	0	3.864.529	3.953.151
b. Periodieke terugvordering leningen		253.147	0	253.147	224.019
IV. Autofinancieringsmarge		10.515.524	0	10.515.524	10.979.740

Autofinancieringsmarge		2022		2023	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Wijziging
I. Exploitatiesaldo		6.666.255	5.100.015	11.766.270	9.526.986
II. Netto periodieke aflossingen		5.928.424	-14.520	5.913.904	5.014.114
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.148.043	-14.520	6.133.523	5.222.333
b. Periodieke terugvordering leningen		219.619	0	219.619	208.219
IV. Autofinancieringsmarge		737.832	5.114.535	5.852.367	4.512.872

Autofinancieringsmarge		2024		2025	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Wijziging
I. Exploitatiesaldo		9.326.396	514.161	9.840.558	10.646.445
II. Netto periodieke aflossingen		4.216.911	-268.151	3.948.759	6.965.923
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.413.780	-268.151	4.145.628	7.162.792
b. Periodieke terugvordering leningen		196.869	0	196.869	196.869
IV. Autofinancieringsmarge		5.109.486	782.313	5.891.798	3.680.522

Autofinancieringsmarge		2026		2027	
		Referentie	Wijziging	Resultaat	Wijziging
I. Exploitatiesaldo		0	13.282.420	13.282.420	4.027.753
II. Netto periodieke aflossingen		0	4.027.753	4.157.747	4.157.747
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		0	0	129.994	129.994
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge		0	9.254.667	9.254.667	8.373.670

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP referentie:
MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2023 2023: Alg. 88481

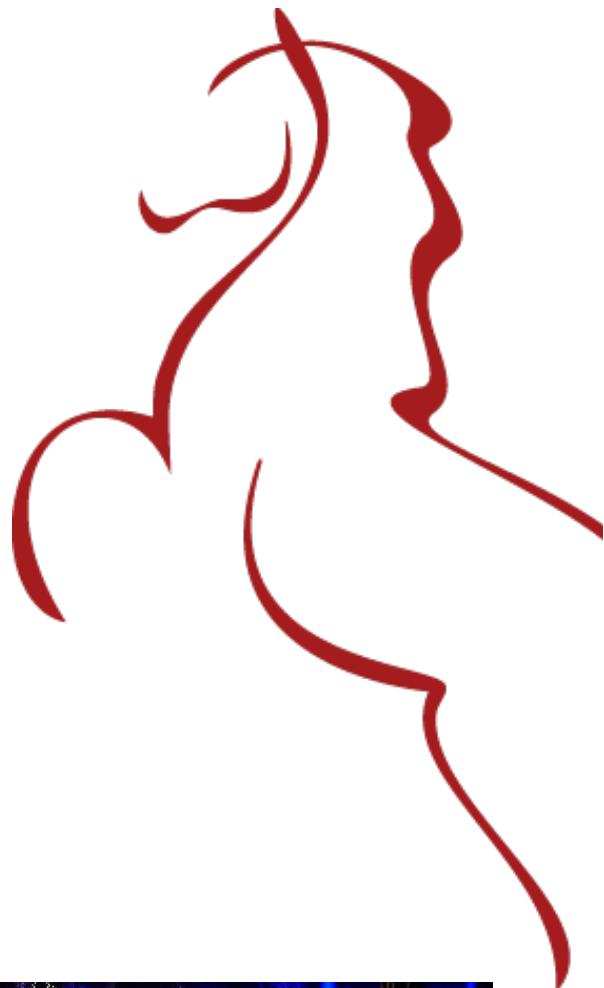
Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

3.3. SCHEMA M3:

HET OVERZICHT VAN

DE KREDIETEN



M3: Overzicht van de kredieten

Journaalvolgnummers: 162598

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

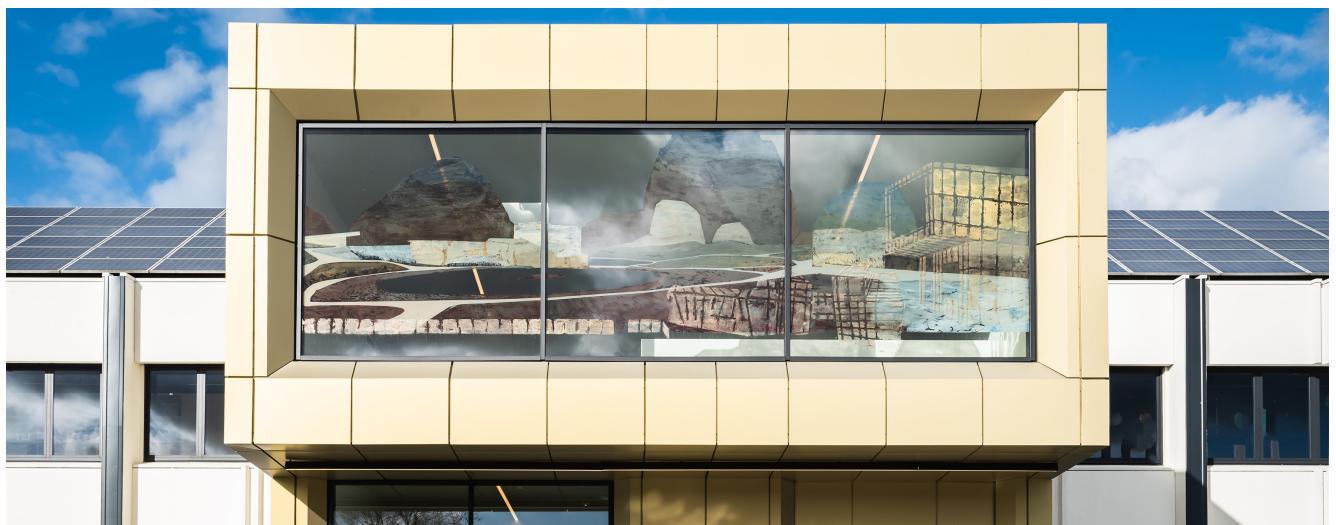
Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
Schakelstraat 41, 8790 Waregem
Financieel directeur: Geert Coussement

	2023	2024
	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente		
Exploitatie	54.516.725	75.632.165
Investeringen	42.315.472	8.879.243
Financiering	6.701.775	5.619.322
Leningen en leasings	2.951.775	6.511.178
Toegestane leningen en betalingsuitstel	3.750.000	1.328.25
Overige financieringstransacties	0	-2.220.081
- OCMW		
Exploitatie	37.774.968	32.308.620
Investeringen	1.663.215	229.994
Financiering	2.001.309	0
Leningen en leasings	2.001.309	0
		1.194.220
		0
		31.348.940
		1.149.549
		1.194.220
		0
		1.194.220
		0

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

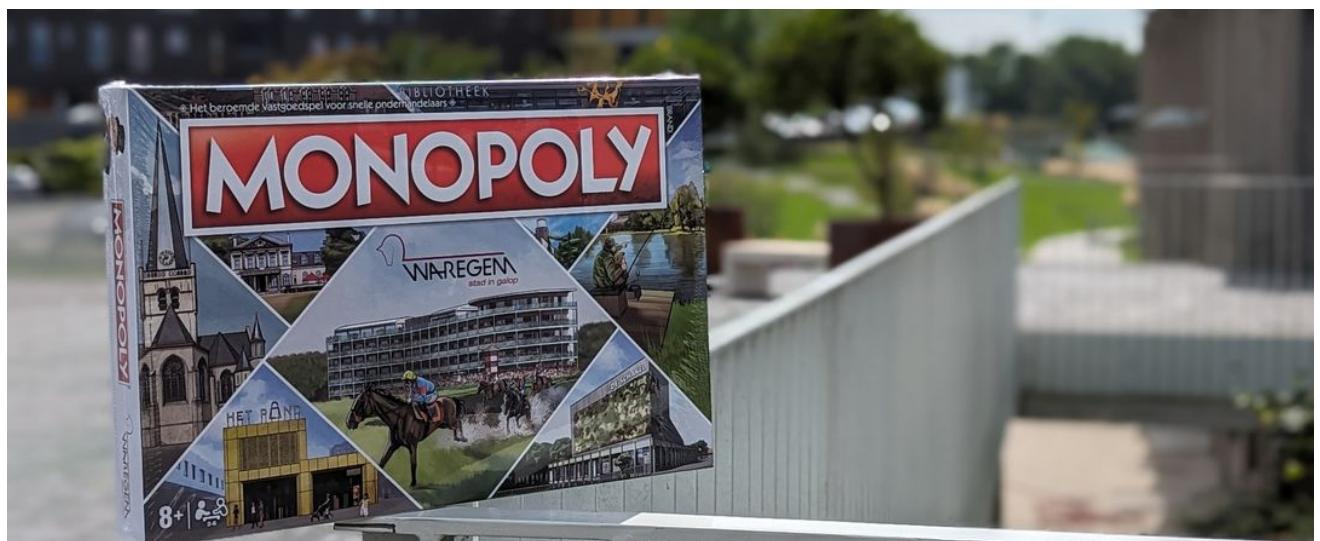
4. DE AANGEPASTE TOELICHTING



LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4.1. SCHEMA T1:

OVERZICHT VAN DE
GERAAMDE ONTVANGSTEN
EN UITGAVEN VOLGENS
FUNCTIONELE INDELING
(PER DOMEIN)



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Journaalvolgnummers: 162598
 Stad Waregem (0207.433.708)
 Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
 Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
 Schakelstraat 41, 8790 Waregem
 Financieel directeur: Geert Coussement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie	1.952.346	1.743.010	1.744.655	1.624.109	1.936.063	1.980.427
Uitgaven	49.325.346	48.801.094	51.907.004	60.415.794	63.558.493	63.558.493
Ontvangsten	47.373.000	47.058.084	50.162.348	59.215.768	58.479.731	61.578.066
Saldo						
Investeringen						
Uitgaven	15.220	248.771	412.778	383.228	250.000	50.000
Ontvangsten	1.776.235	1.194.053	484.567	652.620	2.980.000	130.000
Saldo	1.761.015	945.283	71.789	269.391	2.730.000	80.000
Financiering						
Uitgaven	3.864.529	3.953.151	6.133.523	4.953.085	4.145.628	4.524.980
Ontvangsten	-34.572	14.289.296	10.013.517	6.511.178	6.635.255	1.126.545
Saldo	-3.899.101	10.336.145	3.879.994	1.558.093	2.489.627	-3.398.435
Financiële en sociale hulp						
Exploitatie	1.623.883	1.801.381	2.370.082	2.552.189	2.854.470	2.802.915
Uitgaven	1.139.280	1.209.998	1.894.626	1.670.266	1.491.560	1.502.604
Ontvangsten	-484.603	-591.383	-475.456	-881.922	-1.362.910	-1.300.311
Saldo						
Investeringen						
Uitgaven	345.622	257.793	32.885	84.096	51.000	5.000
Ontvangsten	0	0	10.000	0	0	0
Saldo	-345.622	-257.793	-22.885	-84.096	-51.000	-5.000
Interne werking						
Exploitatie	18.343.256	17.501.556	19.054.694	21.246.368	22.866.772	23.835.770
Uitgaven	1.209.357	1.359.143	1.413.202	1.385.640	1.375.993	1.397.240
Ontvangsten	-17.133.899	-16.142.412	-17.641.492	-19.860.728	-21.490.779	-22.438.460
Saldo						
Investeringen						
Uitgaven	835.583	2.962.088	4.199.102	5.350.254	3.164.119	1.462.310
Ontvangsten	-1.294	5.400	10.000	6.032.057	0	0
Saldo	-836.877	-2.956.688	-4.189.102	681.804	-3.164.119	-1.462.310

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	3.750.000	0	0
Ontvangsten	58.153	1.509.079	764.652	-956.856	1.251.875	1.251.875
Saldo	58.153	1.509.079	764.652	-4.706.856	1.251.875	1.251.875
Leren en welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	12.432.047	13.268.993	15.390.528	17.925.479	17.578.281	17.180.321
Ontvangsten	10.826.321	11.325.228	12.590.750	14.171.067	13.479.864	13.192.235
Saldo	-1.605.726	-1.943.765	-2.799.778	-3.754.412	-4.098.417	-3.988.086
Investeringen						
Uitgaven	521.706	693.944	493.043	2.409.581	883.472	373.123
Ontvangsten	-26.295	242.945	127.200	0	0	0
Saldo	-548.001	-450.999	-365.843	-2.409.581	-883.472	-373.123
Omgeving						
Exploitatie						
Uitgaven	12.669.342	10.082.717	10.961.325	11.966.829	13.111.200	13.269.051
Ontvangsten	5.632.500	5.864.653	5.808.283	5.664.141	5.645.374	5.758.038
Saldo	-7.036.842	-4.218.064	-5.153.042	-6.302.688	-7.465.826	-7.511.013
Investeringen						
Uitgaven	6.520.031	12.155.391	21.131.077	22.816.190	12.752.958	11.277.078
Ontvangsten	1.816.271	788	137.190	2.190.836	807.796	3.334.018
Saldo	-4.703.760	-12.154.603	-20.993.887	-20.625.354	-11.945.162	-7.943.060
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000
Senioren, preventie en gezin						
Exploitatie						
Uitgaven	3.744.453	4.110.008	4.017.994	4.283.472	4.432.516	4.717.488
Ontvangsten	2.093.546	2.931.470	2.646.274	2.198.624	2.053.055	2.053.372
Saldo	-1.650.907	-1.178.558	-1.371.719	-2.083.849	-2.379.461	-2.664.126
Investeringen						
Uitgaven	7.728	35.021	0	0	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.728	-35.021	0	0	-15.000	0
Vrije tijd						
Exploitatie						
Uitgaven	7.687.357	9.780.868	10.463.209	10.989.305	10.910.374	10.910.374
Ontvangsten	244.357	297.818	332.079	655.647	602.155	456.740
Saldo	-7.443.000	-9.483.050	-10.254.339	-9.807.561	-10.387.151	-10.453.634

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringen						
Uitgaven	1.190.687	3.886.665	7.632.674	11.506.214	5.216.076	499.900
Ontvangsten	82.376	0	15.000	103.730	40.000	5.000
Saldo	-1.108.311	-3.886.665	-7.617.674	-11.402.484	-5.176.076	-494.900
Wonen voor ouderen						
Exploitatie						
Uitgaven	16.289.329	17.312.466	20.838.175	22.231.039	22.596.800	22.389.304
Ontvangsten	18.398.211	18.520.467	20.137.923	21.355.524	21.142.170	21.888.669
Saldo	2.108.882	1.208.001	-700.252	-875.515	-1.454.630	-520.634
Investeringen						
Uitgaven	96.992	464.359	1.222.025	1.429.124	1.066.549	480.500
Ontvangsten	307.990	277.003	129.994	129.994	129.994	129.994
Saldo	210.998	-187.356	-1.092.031	-1.299.130	-936.555	-350.506
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	90.108	0	0	0
Saldo	0	0	90.108	0	0	0

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4.2. SCHEMA T2:

OVERZICHT VAN DE
GERAAMDE ONTVANGSTEN
EN UITGAVEN VOLGENS
ECONOMISCHE INDELING
(EXPLOITATIE-INVESTERINGEN)



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Journaalvolgnummers: 162598
 Stad Waregem (0207.433.708)
 Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
 Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
 Schakelstraat 41, 8790 Waregem
 Financieel directeur: Geert Coussement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Exploitatie-uitgaven							
A. Operationele uitgaven							
1. Goederen en diensten	73.871.799	74.842.904	84.169.199	91.289.088	95.059.372	95.741.642	98.107.160
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	14.532.047	16.023.047	20.755.063	22.765.372	21.966.225	20.791.799	21.202.933
a. Politiek personeel	39.813.739	40.133.221	44.550.884	48.277.402	52.573.031	54.587.720	56.401.899
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	717.801	751.781	783.881	1.068.258	1.096.044	1.130.983	1.153.603
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	9.319.226	8.580.537	8.406.242	8.336.765	9.327.836	10.846.844	11.500.602
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	21.601.902	22.371.461	26.198.246	28.722.673	31.950.709	32.292.069	33.379.515
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	6.677	7.338	7.541	9.492	5.195	10.168	10.371
f. Andere personeelskosten	6.417.318	6.595.405	7.200.542	7.800.000	7.800.000	7.800.000	7.800.000
g. Pensioenen	1.445.480	1.521.688	1.646.122	2.002.176	2.047.322	2.145.541	2.188.451
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	305.337	305.011	310.310	338.038	345.925	362.115	369.357
4. Toegestane werkingsssubsidies	2.059.472	2.572.737	3.310.205	4.310.635	3.978.505	3.711.215	3.785.439
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	17.090.974	15.736.637	15.075.610	15.129.128	15.744.996	15.832.953	15.909.594
- aan welzijnsverenigingen	2.700.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	0
- aan de politiezone	66.955	88.149	65.675	80.497	80.140	81.664	83.297
- aan de hulpverleningszone	4.080.770	4.284.409	4.413.353	4.545.754	4.682.127	4.822.591	4.967.269
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.066.755	903.085	1.131.735	1.185.885	1.218.375	1.261.695	1.299.546
- aan besturen van de eredienst	1.799.411	1.854.955	1.898.463	2.041.117	2.220.413	2.254.564	2.289.872
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	343.053	269.605	221.427	260.967	267.454	259.304	267.083
5. Andere operationele uitgaven	6.750	5.050	6.750	6.750	6.750	6.750	6.885
B. Financiële uitgaven	870.214	758.095	794.671	1.002.506	1.306.034	1.343.967	1.067.331
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	858.509	723.343	776.513	980.006	1.293.434	1.331.367	1.055.079
- aan financiële instellingen	857.819	719.257	769.534	974.080	1.272.386	1.284.277	966.367
- aan andere entiteiten	690	4.086	6.979	15.926	21.048	47.090	88.712
2. Andere financiële uitgaven	11.705	34.752	18.158	12.600	12.600	12.600	12.852
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Operationele ontvangsten	86.071.781	87.411.933	94.339.383	105.576.000	103.884.903	107.468.011	110.138.201
1. Ontvangsten uit de werking	20.745.494	22.007.255	23.762.338	25.137.857	25.114.578	25.886.035	26.401.859

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
2. Fiscale ontvangsten en boetes							
a. Aanvullende belastingen							
- Opcentiemten op de ontoerende voorheffing							
- Aanvullende belasting op de personenbelasting							
b. Andere aanvullende belastingen							
c. Aanvullende belastingen en boetes							
3. Werkingssubsides							
a. Algemene werkingssubsides							
- Gemeentefonds							
- Andere algemene werkingssubsides							
- van de Vlaamse overheid							
- van andere entiteiten							
b. Specifieke werkingssubsides							
- van de federale overheid							
- van de Vlaamse overheid							
- van de provincie							
- van de gemeente							
- van andere entiteiten							
4. Recuperatie individuele hulpverlening							
5. Andere operationele ontvangsten							
B. Financiële ontvangsten	2.797.138	2.897.937	2.390.758	2.364.786	2.321.061	2.319.379	2.319.311
III. Exploitatiesaldo	14.126.906	14.708.872	11.766.270	15.649.092	9.840.558	12.701.781	13.282.420

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Investeringen in financiële vaste activa							
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten							
B. Investeringen in materiële vaste activa							
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa							
a. Terreinen en gebouwen							
b. Wegen en andere infrastructuur							
c. Roerende goederen							
d. Leasing en soortgelijke rechten							
e. Erfgoed							
2. Andere materiële vaste activa							
a. Onroerende goederen							
C. Investeringen in immateriële vaste activa							
D. Toegestane investeringssubsidies	346.045	1.080.996	962.981	694.494	964.062	1.119.810	2.145.277

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
- aan de politiezone	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	0
- aan de hulpverleningszone	146.205	796.005	481.935	515.354	679.881	915.639	2.145.277
- aan besturen van de eredienst	2.366	43.310	28.415	15.910	20.000	20.000	0
- aan andere begunstigden	53.294	97.500	308.450	19.050	120.000	40.000	0
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.496.389	1.199.453	103.279	6.583.620	2.980.000	130.000	100.000
2. Andere materiële vaste activa	1.496.389	1.199.453	103.279	6.583.620	2.980.000	130.000	100.000
a. Onroerende goederen	1.493.889	1.194.053	93.279	6.583.620	2.980.000	130.000	100.000
b. Roerende goederen	2.500	5.400	10.000	0	0	0	0
C. Investeringssubsidies en -schenkingen	2.458.893	388.208	678.144	2.393.089	845.261	3.336.483	3.563.507
- van de federale overheid	0	0	10.000	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.736.485	304.483	653.144	1.948.089	805.261	3.331.483	3.563.507
- van de provincie	35.733	886	0	260.000	0	0	0
- van andere entiteiten	686.676	82.839	15.000	185.000	40.000	5.000	0
III. Investeringssaldo	-5.578.287	-18.983.842	-34.209.633	-34.869.450	-19.441.384	-10.548.900	-11.838.301
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Saldo exploitatie en investeringen	8.548.619	-4.274.970	-22.443.363	-19.220.358	-9.600.826	2.152.881	1.444.119

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Vereffening van financiële schulden	3.864.529	3.953.151	6.133.523	4.953.085	4.145.628	4.524.980	4.157.747
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.864.529	3.953.151	6.133.523	4.953.085	4.145.628	4.524.980	4.157.747
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	3.750.000	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	3.750.000	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Aangaan van financiële schulden	-34.572	14.289.296	10.013.517	6.511.178	6.635.255	1.126.545	2.623.265
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	13.000.000	5.500.000	6.000.000	500.000	2.000.000	
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	-34.572	1.289.296	5.013.517	1.011.178	635.255	626.545	623.265
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	1.480.054	830.135	-2.220.081	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	123.153	94.025	89.625	1.328.225	1.316.875	1.316.875	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	123.153	94.025	89.625	78.225	66.875	66.875	0

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

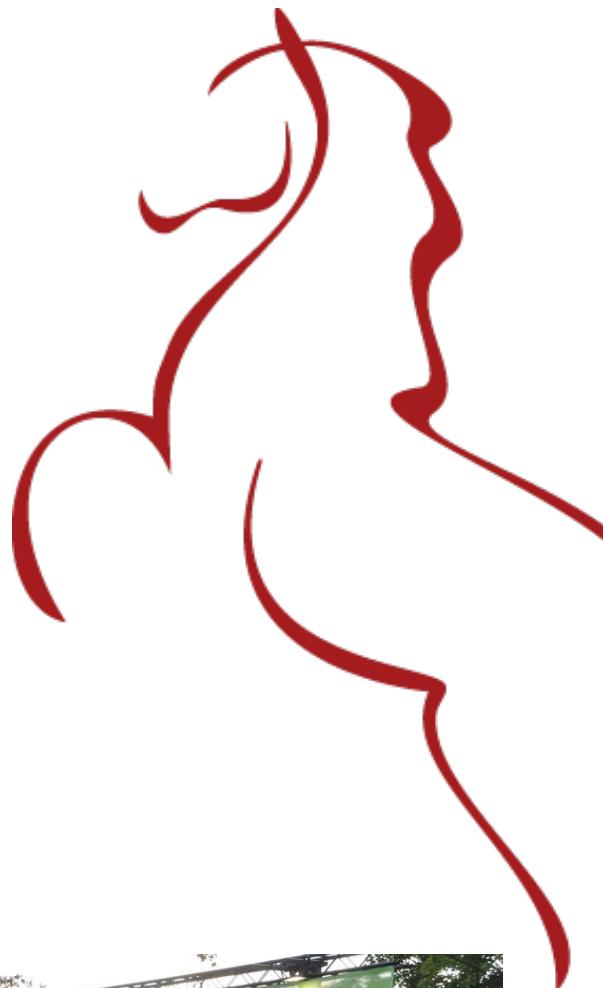
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
II. Financieringsontvangsten							
a. Periodieke terugvorderingen	123.153	94.025	89.625	78.225	66.875	66.875	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	1.250.000	1.250.000	1.250.000	0
III. Financieringssaldo	-3.775.949	11.910.225	4.799.754	-3.083.763	3.806.502	-2.081.560	-1.534.482

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Budgettair resultaat van het boekjaar	4.772.670	7.635.254	-17.643.609	-22.304.121	-5.794.325	71.321	-90.363

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4.3. SCHEMA T3:

INVESTERINGSPROJECTEN
DIE DEEL UITMAKEN VAN
DE PRIORITAIRE
ACTIEPLANNEN EN ACTIES



T3: Investeringsproject

Journaalvolgnummers: 162598
 Stad Waregem (0207.433.708)
 Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
 Algemeen directeur: Guido De Langhe

SD1.AP1.A2 investeringen HVZ

	Reeds gerealiseerd			Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP		
I. UITGAVEN							
B. Investeringen in materiële vaste activa							
2. Andere materiële vaste activa							
a. Onroerende goederen							
D. Toegestane investeringssubsidies							
II. ONTVANGSTEN							
A. Verkoop van financiële vaste activa							
4. Andere financiële vaste activa							
B. Verkoop van materiële vaste activa							
2. Andere materiële vaste activa							
a. Onroerende goederen							

Jaarlijkse transacties

	2020			2021			2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd			
I. UITGAVEN									
B. Investeringen in materiële vaste activa									
2. Andere materiële vaste activa									
a. Onroerende goederen									
D. Toegestane investeringssubsidies									
II. ONTVANGSTEN									
B. Verkoop van materiële vaste activa									
2. Andere materiële vaste activa									
a. Onroerende goederen									

SD1.AP1.A1 investeringen politie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
D. Toegestane investeringssubsidies	0	576.724	0	288.362	865.086
	0	576.724	0	288.362	865.086

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren					
I. UITGAVEN												
D. Toegestane investeringssubsidies	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	144.181	0	144.181	144.181	144.181

SD1.AP1.A3 investeringen andere hulpdiensten

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
D. Toegestane investeringssubsidies					
	0	158.805	0	100.000	258.805
	0	108.805	0	50.000	158.805
	0	108.805	0	50.000	158.805
	0	50.000	0	50.000	158.805
	0	0	0	0	0
					100.000

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
D. Toegestane investeringssubsidies												
	34.868	34.519	89.418	89.418	0	0	0	0	100.000	100.000	0	0
	34.868	34.519	39.418	39.418	0	0	0	0	50.000	50.000	0	0
	34.868	34.519	39.418	39.418	0	0	0	0	50.000	50.000	0	0
	34.668	34.519	39.418	39.418	0	0	0	0	50.000	50.000	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD1.AP2.A1 maatregelen veiligheid burger

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	0	0	0	0
	410.375	410.375	0	841.896	1.252.271
	410.375	410.375	0	841.896	1.252.271
	0	0	0	841.896	1.252.271
	410.375	410.375	0	841.896	1.252.271
	0	0	0	841.896	1.252.271

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	195.912	195.912	138.898	138.898	67.745	7.821	321.896	360.000	360.000	360.000	360.000	160.000
	195.912	195.912	138.898	138.898	67.745	7.821	321.896	360.000	360.000	360.000	360.000	160.000
	195.912	195.912	138.898	138.898	67.745	7.821	321.896	360.000	360.000	360.000	360.000	160.000
	195.912	195.912	138.898	138.898	67.745	7.821	321.896	360.000	360.000	360.000	360.000	160.000

SD1.AP2.A2 trajectcontrole invalswegen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	0	0	0	0
	218.013	0	214.409	214.409	432.422
	218.013	0	214.409	214.409	432.422
	0	0	214.409	214.409	432.422
	218.013	0	214.409	214.409	432.422
	0	0	0	0	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	0	0	136.945	81.069	0	0	0	0	214.409	214.409	0	0
	0	0	136.945	81.069	0	0	0	0	214.409	214.409	0	0
	0	0	136.945	81.069	0	0	0	0	214.409	214.409	0	0
	0	0	136.945	81.069	0	0	0	0	214.409	214.409	0	0

SD1.AP2.A3 uitbreiding AED-toestellen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN	0	2.509	0	15.000	17.509
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	2.509	0	15.000	17.509
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.509	0	15.000	17.509
c. Roerende goederen	0	2.509	0	15.000	17.509

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd									
I. UITGAVEN	0	2.509	0	2.509	0	0	0	0	0	15.000	15.000	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	2.509	0	2.509	0	0	0	0	0	15.000	15.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.509	0	2.509	0	0	0	0	0	15.000	15.000	0
c. Roerende goederen	0	2.509	0	2.509	0	0	0	0	0	15.000	15.000	0

SD1.AP3.A1 afrittencomplex verbetering fietspaden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	0	0	101.100	101.100
	0	0	0	101.100	101.100
	0	0	0	101.100	101.100
	0	0	0	101.100	101.100

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	0	0	0	0	0	0	0	0	101.100	101.100	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	101.100	101.100	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	101.100	101.100	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	101.100	101.100	0	0

SD1.AP3.A2 fietsersbrug

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	882.192	0	223.808	0	1.106.000
b. Wegen en andere infrastructuur	882.192	0	223.808	0	1.106.000
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	150.000	0	223.808	0	150.000
	0	0	0	0	0
	150.000	0	0	0	150.000

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren							
I. UITGAVEN	0	0	874.825	7.367	7.367	7.367	7.367	7.367	223.808	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	0	874.825	7.367	7.367	7.367	7.367	7.367	223.808	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	874.825	7.367	7.367	7.367	7.367	7.367	223.808	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	874.825	7.367	7.367	7.367	7.367	7.367	223.808	0	0	0
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD1.AP3.A3 fietsverbinding Anzegem-Waregem

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	43.668	0	64.857	0
	0	43.668	0	64.857	0
	0	43.668	0	64.857	0
	0	43.668	0	64.857	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd										
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	26.686	0	15.412	1.570	64.857	0	64.857	0	64.857	0	64.857	0
	26.686	0	15.412	1.570	64.857	0	64.857	0	64.857	0	64.857	0
	26.686	0	15.412	1.570	64.857	0	64.857	0	64.857	0	64.857	0
	26.686	0	15.412	1.570	64.857	0	64.857	0	64.857	0	64.857	0

SD1.AP3.A4 fietspaden Desselgemseweg

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	2.169	0	322.276	324.445
	0	2.169	0	322.276	324.445
	0	2.169	0	322.276	324.445
	0	2.169	0	322.276	324.445

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd							
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	0	0	0	0	2.169	0	2.169	46.374	70.141	70.141	158.010	158.010
	0	0	0	0	2.169	0	2.169	46.374	70.141	70.141	158.010	158.010
	0	0	0	0	2.169	0	2.169	46.374	70.141	70.141	158.010	158.010
	0	0	0	0	2.169	0	2.169	46.374	70.141	70.141	158.010	158.010

SD1.AP3.A5 ontdubbelen fietspaden Franklin Rooseveltlaan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	0	0	0	4.160.922	4.281.159
	0	0	0	4.160.922	4.281.159
	0	0	0	4.160.922	4.281.159
	0	0	0	4.160.922	4.281.159
	0	0	0	1.726.084	1.726.084
	0	0	0	1.726.084	1.726.084

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	0	0	0	13.307	13.307	13.307	106.930	106.930	1.043.465	564.170	1.417.916	1.417.916
	0	0	0	0	0	0	106.930	106.930	1.043.465	564.170	1.417.916	1.417.916
	0	0	0	0	0	0	106.930	106.930	1.043.465	564.170	1.417.916	1.417.916
	0	0	0	0	0	0	0	0	511.000	0	972.067	972.067
	0	0	0	0	0	0	0	0	511.000	0	972.067	972.067

SD1.AP4.A1 afkoppelingswerken gescheiden rioleringssstelsel

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	0	0	670.787	670.787
	1.060.621	1.060.621	0	670.787	1.731.408
	1.060.621	1.060.621	0	670.787	1.731.408
	1.060.621	1.060.621	0	670.787	1.731.408
	0	0	0	670.787	1.731.408

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	210.022	210.022	307.497	422.432	120.670	220.787	120.670	220.787	120.670	220.787	225.000	225.000
	210.022	210.022	307.497	422.432	120.670	220.787	120.670	220.787	120.670	220.787	225.000	225.000
	210.022	210.022	307.497	422.432	120.670	220.787	120.670	220.787	120.670	220.787	225.000	225.000
	0											

SD1.AP4.A2 afkoppelingswerken Waregemstraat (tss Evangelieboom- en Harelbekestraat)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	0	78.983	0	1.961.630	0
		78.983		1.961.630	
		0	0	1.961.630	0
		78.983	0	1.961.630	0
	0	0	0	515.749	0
				515.749	
	0	0	0	515.749	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren							
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	0	745.370	1.169.417	1.169.417	41.635							
									745.370	1.169.417	1.169.417	41.635
									745.370	1.169.417	1.169.417	41.635
									78.983	78.983	78.983	41.635
									0	0	0	0
	0	412.599	412.599	412.599	103.150							
									0	0	0	103.150
	0	412.599	412.599	412.599	103.150							

SD1.AP4.A3 weg- en riolering Roger Vansteenbruggestraat

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN		0	31.250	0	1.008.740	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	31.250	0	1.008.740	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	31.250	0	1.008.740	0
b. Wegen en andere infrastructuur		0	31.250	0	1.008.740	0

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN		0	0	0	31.250	237.171	25.714
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	0	0	31.250	237.171	25.714
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	0	31.250	237.171	25.714
b. Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	31.250	237.171	25.714

SD1.AP4.A4 diverse wegeniswerken in voorbereiding

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	38.857	38.857	0	1.991.957	0
	38.857	38.857	0	1.991.957	0
	38.857	38.857	0	1.991.957	0
	0	0	0	1.991.957	0
	0	0	0	464.517	0
	0	0	0	464.517	0
	464.517	464.517	0	464.517	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren							
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	0	764.745	764.745	399.305	474.747							
	0	764.745	764.745	399.305	474.747							
	0	38.857	38.857	399.305	474.747							
	0	38.857	38.857	399.305	474.747							
	0	0	0	474.747								
	0	0	0	351.017								
	0	0	0	351.017								

SD1.AP5.A1 ict - facilitering ikv integratie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	539.454	0	0	49.500	0
c. Roerende goederen	0	539.454	0	49.500	588.954
	539.454	0	0	49.500	588.954
	539.454	0	0	49.500	588.954
	539.454	0	0	49.500	588.954
	539.454	0	0	49.500	588.954

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	48.568	490.885	0	0	0	0	49.500	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	48.568	490.885	0	0	0	0	49.500	0	0	0	0	0
	48.568	490.885	0	0	0	0	49.500	0	0	0	0	0
	48.568	490.885	0	0	0	0	49.500	0	0	0	0	0
	48.568	490.885	0	0	0	0	49.500	0	0	0	0	0

SD2.AP1.A1 realisatie Gaverbeekvisie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	182.620	0	407.380	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	182.620	0	407.380	0
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	0	182.620	0	407.380	0
	0	182.620	0	407.380	0
	0	182.620	0	407.380	0
	0	80.000	0	160.000	0
	0	80.000	0	160.000	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren							
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	46.659	50.802	68.019	17.140	293.929	293.929	293.929	293.929	113.451	113.451	113.451	0
b. Wegen en andere infrastructuur	46.659	50.802	68.019	17.140	293.929	293.929	293.929	293.929	113.451	113.451	113.451	0
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	80.000	0	0	0	160.000	160.000	160.000	160.000	0	0	0	0
	80.000	0	0	0	160.000	160.000	160.000	160.000	0	0	0	0

SD2.AP1.A2 onthardings- / vergroeningsaspecten binnen Gaverbeekvisie uitvoeren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	0	0	200.000	200.000
	0	0	0	200.000	200.000
	0	0	0	200.000	200.000
	0	0	0	0	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD2.AP2.A2 energiemaatregelen diverse plaatsen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	141.827	0	0	141.827
	0	141.827	0	0	141.827
	0	141.827	0	0	141.827
	0	141.827	0	0	141.827

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	37.101	0	97.318	0	7.408	0	0	0	0	0	0
	0	37.101	0	97.318	0	7.408	0	0	0	0	0	0
	0	37.101	0	97.318	0	7.408	0	0	0	0	0	0
	0	37.101	0	97.318	0	7.408	0	0	0	0	0	0

SD2.AP2.A4 energiesturingen stedelijke kunstacademie

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
		0	30.150	0	3.000	0
		0	30.150	0	3.000	0
		0	30.150	0	3.000	0
		0	30.150	0	3.000	0
						33.150
						33.150
						33.150
						33.150
						33.150

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN							
B. Investeringen in materiële vaste activa							
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa							
a. Terreinen en gebouwen							
	0	0	0	0	30.150	0	0
	0	0	0	0	30.150	0	0
	0	0	0	0	30.150	0	0
	0	0	0	0	30.150	0	0
							0

SD2.AP3.A1 inrichten groene ruimtes

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	1.461.833	0	485.341	1.947.175
	0	1.461.833	0	485.341	1.947.175
	0	1.461.833	0	485.341	1.947.175
	0	1.461.833	0	485.341	1.947.175

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	35.305	61.270	545.361	819.898	485.341	0						
	35.305	61.270	545.361	819.898	485.341	0						
	35.305	61.270	545.361	819.898	485.341	0						
	35.305	61.270	545.361	819.898	485.341	0						

SD2.AP3.A2 beheerplan park Casier

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren							
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												

SD2.AP3.A3 aanleg parking Meersstraat

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	1.387.248	0	105.357	0
b. Wegen en andere infrastructuur		0	1.387.248	0	105.357	0
		0	1.387.248	0	105.357	0
		0	1.387.248	0	105.357	0
		0	1.387.248	0	105.357	0

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN							
B. Investeringen in materiële vaste activa							
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	33.182	1.328.922	25.144	105.357	0
b. Wegen en andere infrastructuur		0	33.182	1.328.922	25.144	105.357	0
		0	33.182	1.328.922	25.144	105.357	0
		0	33.182	1.328.922	25.144	105.357	0

SD2.AP3.A4 uitbreiding groen stadion - aansluiting esplanade

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	0	0	0	3.247.692	3.247.692
	0	0	0	3.247.692	3.247.692
	0	0	0	3.247.692	3.247.692
	0	0	0	3.247.692	3.247.692
	0	0	0	500.000	500.000
	0	0	0	500.000	500.000

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren							
I. UITGAVEN	0	0	0	0	0	0	0	0	200.000	200.000	3.047.692	0
B. Investeringen in materiële vaste activa											3.047.692	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa											3.047.692	0
a. Terreinen en gebouwen											3.047.692	0
II. ONTVANGSTEN											3.047.692	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen											3.047.692	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD2.AP3.A5 omgevingsaanleg groenzone politie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	567.029	0	182.971	0
	0	567.029	0	182.971	0
	0	567.029	0	182.971	0
	0	567.029	0	182.971	0

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
	0	33.182	326.393	207.454	182.971	0
	0	33.182	326.393	207.454	182.971	0
	0	33.182	326.393	207.454	182.971	0
	0	33.182	326.393	207.454	182.971	0

SD3.AP1.A1 kern Desselgem

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		62.209	0	1.325.751	0	1.387.960
b. Wegen en andere infrastructuur		62.209	0	1.325.751	0	1.387.960
II. ONTVANGSTEN						
B. Verkoop van materiële vaste activa						
2. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen		0	0	0	0	0

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN		0	0	9.317	52.892	0	77.548
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	0	9.317	52.892	0	77.548
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	9.317	52.892	0	77.548
b. Wegen en andere infrastructuur		0	0	9.317	52.892	0	77.548
II. ONTVANGSTEN		0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0

SD3.AP1.A2 hernieuwbouw Het Pand

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	22.792.820	0	401.289	23.194.109
	0	22.792.820	0	401.289	23.194.109
	0	22.792.820	0	401.289	23.194.109
	0	22.792.820	0	401.289	23.194.109

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	T te realiseren	
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	873.511	7.825.841	13.112.967	980.501	401.289	0	0	0	0	0	0	
	873.511	7.825.841	13.112.967	980.501	401.289	0	0	0	0	0	0	
	873.511	7.825.841	13.112.967	980.501	401.289	0	0	0	0	0	0	
	873.511	7.825.841	13.112.967	980.501	401.289	0	0	0	0	0	0	

SD3.AP1.A3 plein thv Regenboogstadion

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	2.175.164	0	358.569	0
	0	2.175.164	0	358.569	0
	0	2.175.164	0	358.569	0
	0	2.175.164	0	358.569	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	14.629	69.588	14.629	69.588	670.340	1.420.607	670.340	1.420.607	358.569	0	0	0
	14.629	69.588	14.629	69.588	670.340	1.420.607	670.340	1.420.607	358.569	0	0	0
	14.629	69.588	14.629	69.588	670.340	1.420.607	670.340	1.420.607	358.569	0	0	0

SD3.AP2.A1 uitbreiding cultuurcentrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	2.541.775	0	4.748.126	7.289.901
	0	2.541.775	0	4.748.126	7.289.901
	0	2.541.775	0	4.748.126	7.289.901
	0	2.541.775	0	4.748.126	7.289.901

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	147.258	0	1.243.771	0	1.243.771	0	1.150.747	0	4.748.126	0	7.289.901
	0	147.258	0	1.243.771	0	1.243.771	0	1.150.747	0	4.748.126	0	7.289.901
	0	147.258	0	1.243.771	0	1.243.771	0	1.150.747	0	4.748.126	0	7.289.901
	0	147.258	0	1.243.771	0	1.243.771	0	1.150.747	0	4.748.126	0	7.289.901

SD3.AP2.A2 aanpassingen Oblatenauditorium

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN		0	0	0	30.000	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	0	0	30.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	0	30.000	0
a. Terreinen en gebouwen		0	0	0	30.000	0

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN		0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	0	0	0	30.000	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	0	0	30.000	30.000
a. Terreinen en gebouwen		0	0	0	0	30.000	30.000

SD3.AP2.A3 diverse werken zwembad

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	0	0	0	0
	934.254	934.254	0	349.351	1.283.605
	934.254	934.254	0	349.351	1.283.605
	934.254	934.254	0	349.351	1.283.605
	934.254	934.254	0	349.351	1.283.605

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	184.584	184.584	129.704	129.704	91.965	91.965	528.000	299.351	25.000	25.000	25.000	25.000
	184.584	184.584	129.704	129.704	91.965	91.965	528.000	299.351	25.000	25.000	25.000	25.000
	184.584	184.584	129.704	129.704	91.965	91.965	528.000	299.351	25.000	25.000	25.000	25.000
	184.584	184.584	129.704	129.704	91.965	91.965	528.000	299.351	25.000	25.000	25.000	25.000

SD3.AP2.A4 nieuwbouw kleedkamers Racing

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	400.820	0	1.157.593	0
	0	400.820	0	1.157.593	0
	0	400.820	0	1.157.593	0
	0	400.820	0	1.157.593	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd						
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	0	0	0	7.297	7.297	393.522	393.522	1.157.593	1.157.593	0	0
	0	0	0	0	7.297	7.297	393.522	393.522	1.157.593	1.157.593	0	0
	0	0	0	0	7.297	7.297	393.522	393.522	1.157.593	1.157.593	0	0

SD3.AP2.A5 aanleg kunstgrasvelden

	Reeds gerealiseerd			Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP	
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen	0	2.429.199	0	72.843	0	2.502.043
	0	2.429.199	0	72.843	0	2.502.043
	0	2.429.199	0	72.843	0	2.502.043
	0	2.429.199	0	72.843	0	2.502.043

Jaarlijkse transacties

	2020				2021				2022				2023				2024				2025			
	Gerealiseerd																							
I. UITGAVEN																								
B. Investeringen in materiële vaste activa																								
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa																								
a. Terreinen en gebouwen	211.420	211.420	1.873.445	344.335	0	72.843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	211.420	211.420	1.873.445	344.335	0	72.843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	211.420	211.420	1.873.445	344.335	0	72.843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	211.420	211.420	1.873.445	344.335	0	72.843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD3.AP2.A6 nieuwe competitiesporthal

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	0	0	400.000	0
				400.000	400.000
				400.000	400.000
				400.000	400.000

Jaarlijkse transacties

	2020 2021 2022 2023 2024 2025				
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	0	0	0	0
				400.000	400.000
				400.000	400.000
				400.000	400.000

SD3.AP2.A7 investeringstoelage nieuwbouw Akabe Funk

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
D. Toegestane investeringssubsidies	0	130.950	0	19.050	150.000
	0	130.950	0	19.050	150.000

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
D. Toegestane investeringssubsidies	0	97.500	0	33.450	0	0	0	19.050	0	0	0	0
	0	97.500	0	33.450	0	0	0	19.050	0	0	0	0

SD3.AP2.A8 nieuwbouw chiro centrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	17.857	0	1.098.538	1.116.394
	0	17.857	0	1.098.538	1.116.394
	0	17.857	0	1.098.538	1.116.394
	0	17.857	0	1.098.538	1.116.394

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren	Gerealiseerd	Te realiseren	Gerealiseerd	Te realiseren	Gerealiseerd	Te realiseren	Gerealiseerd	Te realiseren	Gerealiseerd	Te realiseren
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	0	0	0	17.857	0	0	1.098.538	0	0	0	0
	0	0	0	0	17.857	0	0	1.098.538	0	0	0	0
	0	0	0	0	17.857	0	0	1.098.538	0	0	0	0
	0	0	0	0	17.857	0	0	1.098.538	0	0	0	0

SD3.AP2.A9 SBS Guido Gezelle, nieuwbouw

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN		0	0	0	150.000	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	0	0	150.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	0	150.000	0
a. Terreinen en gebouwen		0	0	0	150.000	0

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN		0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen		0	0	0	0	0	0

SD3.AP2.A10 SBS Sint-Eloois-Vijve, studie nieuwe klassen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	82.694	0	1.439.500	0
	0	82.694	0	1.439.500	0
	0	82.694	0	1.439.500	0
	0	82.694	0	1.439.500	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd						
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	0	0	0	9.613	9.613	73.081	73.081	1.439.500	0	0	0
	0	0	0	0	9.613	9.613	73.081	73.081	1.439.500	0	0	0
	0	0	0	0	9.613	9.613	73.081	73.081	1.439.500	0	0	0
	0	0	0	0	9.613	9.613	73.081	73.081	1.439.500	0	0	0

SD3.AP3.A1 uitrusting verkaveling Spoorweglaan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
b. Wegen en andere infrastructuur					
	0	267.869	0	0	267.869
	0	267.869	0	0	267.869
	0	267.869	0	0	267.869
	0	267.869	0	0	267.869

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
b. Wegen en andere infrastructuur												
	252.945	252.945	14.925	14.925	0							
	252.945	252.945	14.925	14.925	0							
	252.945	252.945	14.925	14.925	0							

SD3.AP3.A2 omgevingsaanleg site transvaal

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
2. Andere materiële vaste activa					
a. Onroerende goederen					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	651.830	651.830	0	315.756	967.585
	0	0	0	315.756	967.585
	651.830	651.830	0	315.756	967.585
	0	0	0	315.756	967.585
	673.634	673.634	0	0	673.634
	0	0	0	0	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
2. Andere materiële vaste activa												
a. Onroerende goederen												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	15.220	15.220	227.263	409.347	0	315.756	0	315.756	0	0	0	0
	15.220	15.220	227.263	409.347	0	315.756	0	315.756	0	0	0	0
	15.220	15.220	227.263	409.347	0	315.756	0	315.756	0	0	0	0
	15.220	15.220	227.263	409.347	0	315.756	0	315.756	0	0	0	0
	282.346	282.346	0	391.288	0	391.288	0	391.288	0	0	0	0

SD3.AP4.A1 ontwikkelen stadsapp

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
c. Roerende goederen					
	0	0	0	0	0
	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd								
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
c. Roerende goederen												
	0	40.000	10.000	10.000	10.000							
	0	40.000	10.000	10.000	10.000							
	0	40.000	10.000	10.000	10.000							

SD3.AP4.A2 communicatie - LED-schermen (Outdoor Digital Signage)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
c. Roerende goederen					
	0	75.050	0	0	75.050
	0	75.050	0	0	75.050
	0	75.050	0	0	75.050
	0	75.050	0	0	75.050

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren										
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
c. Roerende goederen												
	0	75.050	0	0								
	0	75.050	0	0								
	0	75.050	0	0								

SD4.AP1.A1 project Molenstraat

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen		0	636.300	0	77.827	0
c. Roerende goederen		0	636.300	0	77.827	0
II. ONTVANGSTEN						
D. Investeringssubsidies en -schenkingen						
		0	616.011	0	77.827	0
		0	20.289	0	0	20.289
		0	10.000	0	0	10.000
		0	10.000	0	0	10.000

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN							
B. Investeringen in materiële vaste activa							
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa							
a. Terreinen en gebouwen		345.622	257.793	32.885	0	77.827	0
c. Roerende goederen		345.622	257.793	32.885	0	77.827	0
II. ONTVANGSTEN							
D. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	345.622	243.254	27.135	77.827	0
		0	0	14.539	5.750	0	0
		0	0	0	10.000	0	0
		0	0	0	10.000	0	0

SD4.AP1.A2 renovatieproject flats Coorenblomme

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	1.386.045	0	200.000	0
		0	1.386.045	200.000	1.586.045
		1.386.045	0	200.000	1.586.045
		0	1.386.045	0	1.586.045
		0	0	200.000	0
		0	0	200.000	0
		0	0	0	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	440	769.850	615.755	0	0	0	0	200.000	0	0	0
		0	440	769.850	615.755	0	0	0	200.000	0	0	0
		0	440	769.850	615.755	0	0	0	200.000	0	0	0
		0	0	769.850	615.755	0	0	0	200.000	0	0	0
		0	0	769.850	615.755	0	0	0	200.000	0	0	0

SD4.AP1.A3 WZC- aanpak keuken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN	0	8.821	0	420.627	429.448
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	8.821	0	420.627	429.448
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.821	0	420.627	429.448
a. Terreinen en gebouwen	0	8.821	0	420.627	429.448

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd								
I. UITGAVEN	0	0	0	0	0	0	8.821	8.821	420.627	420.627	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	8.821	8.821	420.627	420.627	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	8.821	8.821	420.627	420.627	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	8.821	8.821	420.627	420.627	0	0

SD4.AP1.A4 WZC - upgrade televic kamerposten

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	15.339	0	85.000	0
c. Roerende goederen	0	15.339	0	85.000	0
	0	15.339	0	85.000	0
	0	15.339	0	85.000	0
	0	15.339	0	85.000	0

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN						
B. Investeringen in materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	85.000	85.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	85.000	85.000
	0	0	0	0	0	0

SD4.AP1.A5 WZC - aankoop waterverzachter

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
c. Roerende goederen					
	0	13.422	0	0	13.422
	0	13.422	0	0	13.422
	0	13.422	0	0	13.422
	0	13.422	0	0	13.422

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
c. Roerende goederen												
	13.422	13.422	0									
	13.422	13.422	0									
	13.422	13.422	0									
	13.422	13.422	0									

SD4.AP2.A1 Kelderke

		Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
		Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	Na MIP
I. UITGAVEN		0	742.065	0	-33.821	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		0	742.065	0	-33.821	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	742.065	0	-33.821	0
a. Terreinen en gebouwen		0	742.065	0	-33.821	0
						708.244
						708.244
						708.244
						708.244

Jaarlijkse transacties

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN		10.440	651.819	45.985	33.821	-33.821	0
B. Investeringen in materiële vaste activa		10.440	651.819	45.985	33.821	-33.821	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		10.440	651.819	45.985	33.821	-33.821	0
a. Terreinen en gebouwen		10.440	651.819	45.985	33.821	-33.821	0

SD4.AP2.A2 ondersteuning werkplus, werkplus maatwerk, W13, foodact, ...

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	0	0	133.190	133.190
	0	0	0	133.190	133.190
	0	0	0	133.190	133.190
	0	0	0	133.190	133.190

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	0	0	0	0	0	0	0	33.821	33.472	33.123	33.123
	0	0	0	0	0	0	0	0	33.821	33.472	33.123	33.123
	0	0	0	0	0	0	0	0	33.821	33.472	33.123	33.123
	0	0	0	0	0	0	0	0	33.821	33.472	33.123	33.123

SD4.AP3.A2 verhuis diensten ifv herschikking dienstverlening

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
	0	150.468	0	2.949	0
	0	150.468	0	2.949	0
	0	150.468	0	2.949	0
	0	150.468	0	2.949	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
	0	97.095	0	53.373	0	2.949	0	2.949	0	0	0	0
	0	97.095	0	53.373	0	2.949	0	2.949	0	0	0	0
	0	97.095	0	53.373	0	2.949	0	2.949	0	0	0	0
	0	97.095	0	53.373	0	2.949	0	2.949	0	0	0	0

SD4.AP1.A6 WZC - aankoop tilliften

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
c. Roerende goederen					
	0	122.216	0	0	122.216
	0	122.216	0	0	122.216
	0	122.216	0	0	122.216
	0	122.216	0	0	122.216
	0	122.216	0	0	122.216

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
c. Roerende goederen												
	0											
	0											
	0											
	0											

SD4.AP1.A7 WZC - aankoop bedpanwassers

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	76.467	0	0	0	76.467
c. Roerende goederen	0	76.467	0	0	76.467
	0	76.467	0	0	76.467

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Te realiseren										
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	76.467	0										
c. Roerende goederen	0	76.467	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD2.AP3.A6 begeleidingsopdracht projectsubsidie stadskernvernieuwing

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	17.320	0	0	17.320
b. Wegen en andere infrastructuur	0	17.320	0	0	17.320
	0	17.320	0	0	17.320
	0	17.320	0	0	17.320
	0	17.320	0	0	17.320

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	17.320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	17.320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	17.320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	17.320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	17.320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SD2.AP4.A1 inrichten groene ruimtes

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					
	0	1.364.791	0	1.407.783	0
	0	1.364.791	0	1.407.783	0
	0	1.364.791	0	1.407.783	0
	0	1.364.791	0	1.407.783	0
	0	0	0	110.000	0
	0	0	0	110.000	0
	0	0	0	110.000	0

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												
	0	0	0	1.173.350	0	1.173.350	191.441	191.441	1.287.783	1.287.783	60.000	60.000
	0	0	0	1.173.350	0	1.173.350	191.441	191.441	1.287.783	1.287.783	60.000	60.000
	0	0	0	1.173.350	0	1.173.350	191.441	191.441	1.287.783	1.287.783	60.000	60.000
	0	0	0	0	0	0	0	0	110.000	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	110.000	0	0	0

SD2.AP4.A2 energiebesparende maatregelen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	Voor MIP	In MIP	Voor MIP	In MIP	
I. UITGAVEN					
B. Investeringen in materiële vaste activa					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa					
a. Terreinen en gebouwen					
II. ONTVANGSTEN					
D. Investeringssubsidies en -schenkingen					

Jaarlijkse transacties

	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Gerealiseerd											
I. UITGAVEN												
B. Investeringen in materiële vaste activa												
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa												
a. Terreinen en gebouwen												
II. ONTVANGSTEN												
D. Investeringssubsidies en -schenkingen												

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MAP:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_2024/2023; Alg. 162598

Reeds gerealiseerd in MAP:

JR_ORIGINEEL_2020/2020 Budg. 88820 Alg. 4040148367

JR_ORIGINEEL_2021/2021 Budg. 130890 Alg. 4042152578

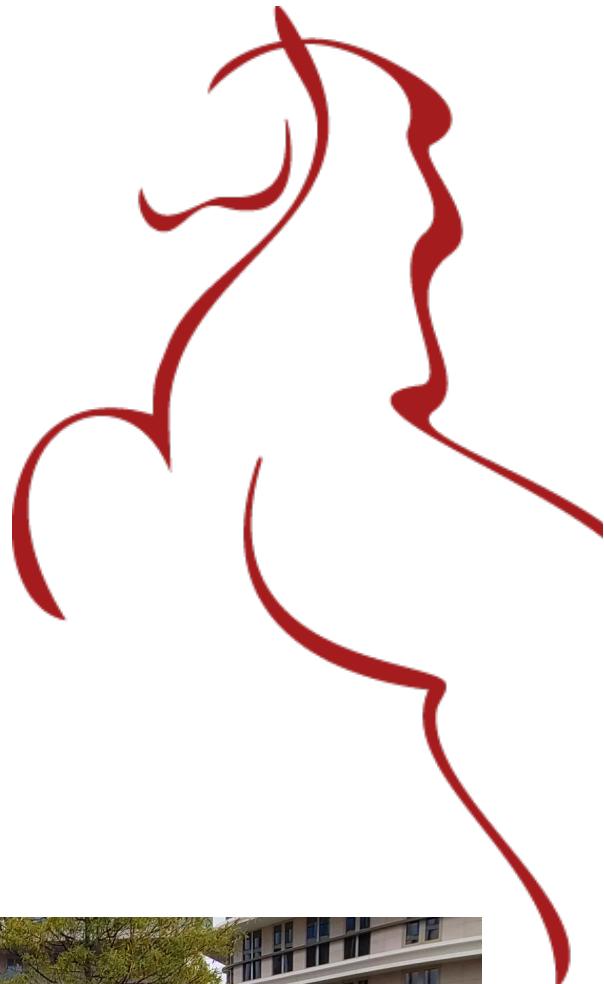
JR_ORIGINEEL_2022/2022 Budg. 178392 Alg. 4044164151

Q_ORIGINEEL_2023_Q3/2023; Budg. 179212 Alg. 4046102245

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4.4. SCHEMA T4:

OVERZICHT VAN DE
FINANCIËLE SCHULDEN



T4: Evolutie van de financiële schulden

Journaalvolgnummers: 162598
 Stad Waregem (0207.433.708)
 Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
 Algemeen directeur: Guido De Langhe

OCMW Waregem (0212.180.570)
 Schakelstraat 41, 8790 Waregem
 Financieel directeur: Geert Coussement

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	21.561.856	31.506.919	34.839.755	37.205.305	39.315.579	36.284.377
1. Financiële schulden op 1 januari	25.585.672	21.561.856	31.506.919	34.839.755	37.205.305	39.315.579
2. Nieuwe leningen	-34.572	14.289.296	10.013.517	6.511.178	6.635.255	1.126.545
4. Overboekingen	-3.989.244	-4.344.233	-6.680.681	-4.145.628	-4.524.980	-4.157.747
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	3.989.244	4.380.326	4.927.484	4.120.028	4.499.379	4.132.146
1. Financiële schulden op 1 januari	3.864.529	3.989.244	4.380.326	4.927.484	4.120.028	4.499.379
2. Aflossingen	-3.864.529	-3.953.151	-6.135.523	-4.955.085	-4.145.628	-4.524.980
3. Overboekingen	3.989.244	4.344.233	6.680.681	4.145.628	4.524.980	4.157.747
Totaal financiële schulden	25.551.099	35.887.244	39.767.239	41.325.332	43.814.959	40.416.524

Financiële schulden op 31 december	2026
A. Financiële schulden op lange termijn	35.139.326
1. Financiële schulden op 1 januari	36.284.377
2. Nieuwe leningen	2.623.265
4. Overboekingen	-3.768.316
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	3.742.715
1. Financiële schulden op 1 januari	4.132.146
2. Aflossingen	-4.157.747
3. Overboekingen	3.768.316
Totaal financiële schulden	38.882.042

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Merfarenplan:

MJP_HERZIENING_7_BEGINKREDIET_20242023; Alg. 162598

Jaarrekeningen:

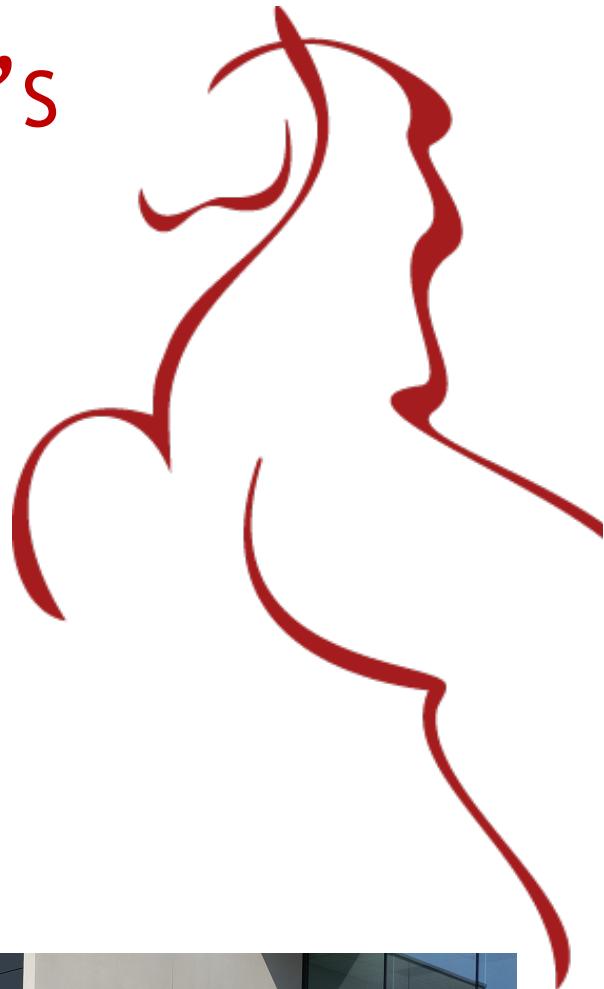
JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 88820 Alg. 4040148367

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 130890 Alg. 4042152578

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 178392 Alg. 4044164151

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4.5. OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S



4.5. Financiële risico's

In het oorspronkelijke meerjarenplan werden 11 financiële risico's opgenomen die ook telkens bij de aanpassingen van het MJP werden geëvalueerd en bijgestuurd. In onderstaande tabel bekijken we deze risico's in de context van de huidige aanpassing en de informatie waarover we nu beschikken.

De risico's en de gevolgen van de coronapandemie waren niet opgenomen bij de start van het meerjarenplan. Inmiddels is gebleken dat een pandemie in het algemeen, mede door de globalisering, een permanente bedreiging kan vormen. We nemen dit dan ook verder mee in de risicoanalyse. Intussen werden we geconfronteerd met een oorlogssituatie in Oekraïne en Israël met zeer grote impact. Gezien die een gevaar vormt voor een normale budgettering en werking van ons lokaal bestuur, dient deze ook bij de grote risico's te worden opgenomen.

Financiële risico's in MJP 2020-2025	AMJP 13/12/2023
1. Technische risico's We zijn overtuigd dat de verplichte rapporten van BBC onvoldoende zijn voor de beslissingsorganen. Het is dus zoeken naar een evenwicht tussen de hoofdlijnen en voldoende verduidelijking/detaillering. Binnen de huidige softwaremogelijkheden is dit nog wat moeilijk. We blijven op zoek gaan naar een goede tool/dashboard om op digitale wijze vanuit algemene cijfers naar details te kunnen gaan.	
2. Schuld Ter financiering van de reeds geplande en bijgekomen investeringen zal budgettair een bijkomende leningslast van 2,5 mio euro voorzien worden. Rekening houdende met de grote omvang van het nu ingeschreven investeringsprogramma en de betrokken externe actoren bij openbare werken (AWV, diverse subsidiërende instanties) is het weinig realistisch dat dit helemaal uitgevoerd wordt. Vermoedelijk zal dit dus een deel uitzlakken naar komende jaren en in volgende legislatuur. Het is wel goed om weten dat, als alles gebudgetteerd en gefinancierd wordt, dit voor Waregem betaalbaar is en de evenwichten hierdoor niet in het gedrang komen.	
3. Ontvangsten - belastingen Voor 2023 en volgende zijn de inschattingen gebeurd op basis van de informatie van de FOD financiën inzake PB en van de Vlaamse belastingdienst inzake OV. Ook op het vlak van de eigen belastingen zien we geen noodzaak tot ingrepen. De dividenddaling is voor de volgende legislatuur wel een financieel risico. Momenteel wordt die ingedekt door een compensatietoelage van Vlaanderen die stelselmatig verminderd. Ook de nieuwe polis i.k.v. 2 ^{de} pensioenpijler houdt enkele financiële onzekerheden voor de toekomst in, nauwlettend in het oog te houden.	

4. Investeringen

Het volledig uitvoeren van het investeringspakket zoals het voorligt, is door externe en interne actoren quasi onmogelijk. Timing van de investeringen juist inschatten is niet evident. Vooral de toezeggingen en planningen van de grotere dossiers worden door hogere besturen bepaald (AWV, Watergroep, Fluvius, Aquafin,...)

Belangrijk is wel dat rekening gehouden wordt met de sterke evolutie van de prijzen, die een toch wel wezenlijke impact op het prijskaartje hebben. Blijven investeren en het openbaar domein opwaarderen is een maatschappelijke noodzaak, maar in barre tijden ook een bijdrage aan de economische heropleving.

5. Personeel

Door de indexkoppeling en de sterk stijgende inflatie (voornamelijk t.g.v. grondstof- en energieprijzen) werd ook het loonbudget in 2022 - 2023 heel snel en sterk beïnvloed (>10%). De loonmassa dient dus goed bewaakt te worden. Eens te meer is het belangrijk onze kerntaken regelmatig te evalueren. Doen we met onze mensen de juiste taken en doen we die taken op een juiste goede manier (effectiviteit en efficiëntie)? De inflatie lijkt intussen af te zwakken.

Daarnaast is het als lokaal bestuur een blijvende bezorgdheid om voor onze kerntaken kwaliteitsvolle medewerkers te blijven aantrekken en behouden. Ook dit vergt inspanningen en kost geld. Vooral technisch geschoold profielen en zorgpersoneel blijven knelpuntberoepen.

Hopelijk blijven ook de IFIC-barema's (die toch aantrekkelijker zijn voor de zorgfuncties) ook verder door Vlaanderen gefinancierd.

6. Exploitatie

De gestegen grondstoffen- en energieprijzen hebben een grote impact op de budgetten van het eigen bestuur en die van de onderliggende besturen zoals de EVAP's cultuur en sport, en het Autonomo Gemeentebedrijf Wagso. De gemeentelijke bijdragen aan de politie- en hulpverleningszones blijven voorlopig buiten schot.

In de exploitatieontvangsten voornamelijk bij onze EVAP's zien we gelukkig een voorzichtige relance in de deelname van de burgers.

7. Waarborgen

In de huidige aanpassing MJP zijn geen extra waarborgen voorzien. Een grote bankwaarborg in functie van de verwerving gronden Blauwpoort t.a.v. Intercommunale Leiedal wordt wel onderschreven. Het project heeft echter voldoende potentieel om geen groot financieel risico te vormen.

8. Invloed van de regeringsakkoorden

Het belang van regeringsakkoorden (o.m. rond energie en indexatie is groot). In een jaar van federale en Vlaamse verkiezingen, vallen wel wat veranderingen en verschuivingen te verwachten. Wijzigingen kunnen dus op lokaal vlak grote budgettaire gevolgen hebben. Hierop hebben we echter weinig of geen impact, ze moeten wel van dichtbij opgevolgd worden.

9. Fraude in het betalingsverkeer

Geen nieuwe elementen. Het voorkomen van hacking of het ongeoorloofd binnendringen in computersystemen moet een prioriteit blijven van de ICT-cel. Extra voorzichtigheid en controle in de voorbereidingen en uitvoering van betalingen is een noodzaak geworden.

10. Opvolgen van subsidies

De inkomende subsidies worden verder opgevolgd. Bij alle beleidsbeslissingen worden telkens de subsidiestromen naar de raden toe vermeld. In het bijzonder bij openbare werken wordt nu extra aandacht besteed om maximale subsidies te verwerven.

11. Effecten van een wereldwijd probleem - Pandemie

Deze generatie werd nog nooit zo hard geconfronteerd met een wereldwijd probleem als covid19. Bovendien zorgde de globalisering voor een supersnelle verspreiding en wereldwijde gevolgen voor de gezondheidszorg, de grondstoffen- en arbeidsmarkt. Het was echter niet allemaal negatief. Het zorgde tevens voor een boost van nieuwe werk- en vergadermethodes met heel veel telewerk en digitaal vergaderen als gevolg en een positieve invloed op mobiliteit. Het verdient daarom ook aanbeveling om verder in te zetten op de digitale mogelijkheden binnen onze organisatie vnl. in het onderwijs en de administratie.

12. Effecten van een oorlogssituatie met wereldwijde impact

Nagenoeg aansluitend aan de Covid-periode zorgt ook de oorlogssituatie in Oekraïne voor zeer grote financiële impact. Door grondstoffen- en energieschaarste kwamen er ongeziene prijsstijgingen en een ongekende inflatiegolf, met enorme gevolgen voor de exploitatie- en personeelskosten van bedrijven en overheden. Dit is een sneeuwbaleffect dat niet onmiddellijk te stoppen valt, maar hopelijk (afhankelijk van een herstelde wereldorde en einde van de oorlog) over meerdere jaren zal kunnen normaliseren. Inmiddels is ook een oorlogssituatie in Israël/Palestina ontstaan. Dergelijk gebeurtenissen hebben in ieder geval een invloed op de overheidsfinanciën en de financiële gevolgen, die niet onmiddellijk in te schatten zijn, zullen in de nabije toekomst mee door de lokale besturen en burgers moeten worden gedragen.

Conclusie:

Niettegenstaande zoveel onvoorziene omstandigheden tijdens de voorop gestelde periode van het MJP is de financiële toestand van Waregem nog altijd zeer goed. De gezonde situatie zorgt ervoor dat een ambitieus investeringsprogramma niet moet ingekrompen worden en de financiële evenwichten binnen het lokaal bestuur Waregem niet in gevaar komen.

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4.6. GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES TOELICHTING EN MOTIVERING VAN DE WIJZIGINGEN



4.6. Grondslagen en assumpties

Om de inhoud van de financiële nota van deze aanpassing van het meerjarenplan goed te kunnen beoordelen geven we hier de uitgangspunten weer die werden gebruikt om de uitgaven en ontvangsten te (her)ramen.

Vooraleer de toelichting en motivering van de wijzigingen aan te vatten, hierbij de assumpties en aannames in het kader van de voorliggende aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 (+2026):

Aankoop van goederen en diensten

Op het vlak van de energiekosten worden de prognoses van het Vlaams Energie Bedrijf (V.E.B.) gevuld. Heel recent kenden we recordtarieven, waarbij we nu een voorzichtige verbetering vaststellen. Samen met heel wat maatregelen rond rationeel energieverbruik op alle domeinen, zou dit de factuur in de toekomst moeten draaglijk maken. Onder meer op openbare verlichting verwachten we komende jaren een aanzienlijke besparing en ook op het gasverbruik voorzien we slechts een matige stijging.

Voor 2023 tot en met 2025 worden ook nieuwe recurrente uitgaven (rioolinventarisatie, budgetten lokaal energie- en klimaatpact LEKP, nieuwe software,...) verder voorzien. Er wordt ook een globale jaarlijkse stijging van ca. 2% op de werkingskosten opgenomen.

Personneelsuitgaven

De personeelsuitgaven worden in samenspraak met de weddecentrale Cipal Schaubroeck en de personeelsdienst zo nauwkeurig mogelijk geraamd, rekening houdende met vacatures, invullingen, baremieke verhogingen en indexaties. Er werden 2 mogelijke indexsprongen geraamd (cfr. planbureau)

Een aantal maatschappelijke factoren versturen echter de juistheid van de budgettering. Door de krapte op de arbeidsmarkt is het heel moeilijk om technisch geschoold personeel en zorgpersoneel aan te werven. Het kader snel en volledig opgevuld krijgen, is dus een illusie.

Invullingen in de zorg moeten nog steeds voor een groot deel met interimkrachten worden aangevuld.

Voor de personeelskosten in de toekomst (2025 - 2026) wordt globaal een verhoging van 3,5% meegenomen in het meerjarenplan (dit is een combinatie van indexverhoging en niet volledige invulling of afwezigheden).

Werkingssubsides aan andere besturen

De werkingssubsides van de onderliggende besturen volgen de budgetteringen binnen deze entiteiten. Zo wordt het meerjarenplan van de politie, de hulpverleningszone, de intercommunale afvalverwerking en de EVAP's gevuld.

Financiële uitgaven

Op het vlak van de bestaande leningen werden nieuwe vooruitzichten bij de banken opgevraagd. De rente vertoont duidelijk een stijgende trend, maar is voorzien. Het leningspakket ter financiering van de investeringen wordt in AMJP (2020-2025) verhoogd naar 30 mio (+0,5 mio) en ook wat verschoven in de toekomst met wat kleine wijzigingen op de leningslasten als gevolg.

Ontvangsten

Inzake de ontvangsten vallen vooral de betere verwachtingen inzake de fiscale ontvangsten personenbelasting en onroerende voorheffing op. In onze AMJP worden de cijfers van hogerhand gevolgd.

Voor de gewone exploitatieontvangsten behouden we een voorzichtige gemiddelde stijging van ca. 1,5% gezien de meeste tarieven en retributies niet geïndexeerd zijn.

In het OCMW werd de jaarlijkse indexatie van de dagprijzen en het aandeel van de ziekenfondsen toegepast. Er wordt rekening gehouden met een iets hogere bezetting in combinatie met iets lager zorgprofiel.

Investeringen

Het investeringspakket stijgt in huidige aanpassing naar 17 mio euro. Dit is een stijging van iets meer dan 15 mio euro.

De ontvangstenzijde in investeringen is licht gestegen naar 23 mio euro (+ 1 mio euro).

De grootste verschuivingen situeren zich in het rioleringsprogramma en in de gekende dossiers die evolueren naar een concrete uitvoering (met meestal hogere gunningsprijzen).

Veel meer duiding vindt u in het deel hierna ‘toelichting en motivering van de wijzigingen’.

Toelichting en motivering van de wijzigingen

De aanpassing van het meerjarenplan 2020 - 2025 gebeurde volgens de richtlijnen van de Beleids- en Beheercyclus (BBC2020). Het aangepast meerjarenplan bestaat uit gemeenschappelijke beleidsrapporten met gedeelde doelstellingen, dezelfde voor de stad en het OCMW. Er wordt één financieel evenwicht vooropgesteld. De stad moet zorgen dat het OCMW zijn financiële verplichtingen kan nakomen (cfr. art. 274).

De vorige aanpassing van het meerjarenplan gebeurde in de gemeenteraad van 14 december 2022. Daarin gebeurden aanpassingen in de ramingen van 2022 en werd het budget voor 2023 vastgesteld.

In de voorliggende aanpassing van het meerjarenplan worden de budgetten van 2023 en 2024 bijgestuurd. Door een aantal nieuwe assumpties, wijzigende grondslagen en inzichten veranderen ook de ramingen in de jaren die erop volgen (2025 - 2026). In deze aanpassing van het meerjarenplan wordt ook verplicht 2026 meegenomen, maar hier mag geen "nieuw" beleid worden opgenomen.

Omdat de Gemeenteraad/Raad voor maatschappelijk welzijn moet sturen op hoofdlijnen, moeten volgens de BBC2020-regels ook voor de aangepaste versie van het meerjarenplan enkel geconsolideerde documenten 'verplichte tabellen' aan de raden worden voorgelegd.

Omdat die, ons inziens onvoldoende zijn, proberen we in deze toelichting de voornaamste wijzigingen te duiden, zoveel mogelijk opgesplitst tussen stad en OCMW. Voor nog meer info of detail verwijzen we tussendoor regelmatig naar de link (die toegang geeft tot de bijlagen)

<https://drive.google.com/drive/folders/1MqdmY7vHSjmRIPsrFm1s3YCuTYqD7mPA?usp=sharing>

Overzicht geconsolideerde EXPLOITATIE stad en OCMW

GECONSOLIDEERD	REK 2020	REK 2021	REK 2022	AMJP2023	AMJP2024	AMJP2025	AMJP2026
Goederen en diensten	14.532.047	16.023.047	20.755.063	22.765.372	21.966.225	20.791.799	21.202.933
Bezoldigingen	39.813.739	40.133.221	44.550.884	48.277.402	52.573.031	54.587.720	56.401.899
Andere operationele uitgaven	375.566	377.261	477.437	806.550	796.615	797.956	807.295
Individuele hulpverlening	2.059.472	2.572.737	3.310.205	4.310.635	3.978.505	3.711.215	3.785.439
Toegestane werkingssubsidies	17.090.974	15.994.738	15.075.610	15.129.128	15.744.996	15.852.953	15.909.594
Financiële uitgaven	870.214	758.095	794.671	1.002.606	1.306.034	1.343.967	1.067.931
TOTAAL EXPLOITATIE-UITGAVEN	74.742.012	75.600.999	84.963.870	92.291.693	96.365.406	97.085.609	99.175.091
Werkingsontvangsten	20.745.494	22.007.255	23.762.358	25.137.857	25.114.578	25.886.035	26.401.859
Fiscale ontvangsten	33.469.948	33.145.696	34.798.675	42.250.378	41.144.148	43.537.363	45.221.594
Werkingssubsidies	31.156.387	31.417.254	34.942.259	37.005.995	36.479.813	36.878.057	37.322.337
Recuperatie individuele hulpverlening	203.201	288.276	212.684	315.251	266.270	270.416	275.824
Andere operationele ontvangsten	496.750	553.453	623.407	866.519	880.095	896.141	916.587
Financiële ontvangsten	2.797.138	2.897.937	2.390.758	2.364.786	2.321.061	2.319.379	2.319.311
TOTAAL EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN	88.868.918	90.309.871	96.730.141	107.940.786	106.205.964	109.787.390	112.457.511

1. Exploitatie lokaal bestuur Waregem (Rubriek I - rapport M2)

I. EXPLOITATIE-UITGAVEN

De exploitatie-uitgaven bevatten de werkingskosten (goederen en diensten nodig voor de dagelijkse werking), de bezoldigingen, de werkingssubsidies die door de stad worden toegekend en de financiële kosten.

A. Operationele uitgaven

1. Goederen en diensten:

1.1. MJP 2023 - AMJP 2023 / MJP 2024 - AMJP 2024

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
21.838.648	+926.724	22.765.372
MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
21.752.109	+214.116	21.966.225

De totaliteit van de goederen en diensten werden voor 2023 na de vorige wijziging van het meerjarenplan geraamd op afgerond 21,8 mio euro (stad 14,9 mio euro / OCMW 6,9 mio euro).

Na de aanpassingen komen de goederen en diensten in de stad en het OCMW op respectievelijk 14,3 mio euro en 8,5 mio euro. (totaal 22,8 mio)

In het meerjarenplan 2024 waren de goederen en diensten globaal ingeschat op 21,8 mio euro. In huidige aanpassing wordt dit verhoogd naar 22 mio euro (+ 0,2 mio euro).

De voornaamste aanpassingen in de budgetten van de stad zijn:

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024
Elektriciteit 2023: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB) 2024: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB)	- 876.926	- 886.712
Gas 2023: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB) 2024: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB)	- 695.307	- 748.660
Onderhoudswerken wegen (maaien bermen, reinigen wegen en fietspaden, wegmarkeringen, hydranten,...)	+ 244.205	+ 331.682
Exploitatiekosten evenementen (publiciteit, Waregem Koerse, lichtwandeling Ware Gloed, kerstverlichting, ...)	+ 148.020	+ 192.612
Belevingsproject Claus aan de Leie	+ 140.312	+ 75.552
Implementatie M 365 = veiligheidsaudit met cofinanciering	+ 72.968	+ 44.190
Externe ondersteuning dienst vreemdelingenzaken	+ 64.350	-
Aanpak zwerfvuil en afvalverwerking containerpark	+ 64.241	+ 245.863
Evaluatie mobiliteitsplan en duurzame mobiliteit (deelwagens)	+ 24.674	+ 9.060
Project digibanken	+ 11.750	+ 46.000
Gork-proeven stedelijke basisscholen	+1.000	+ 31.000
Doorrekenen inzet citycoach via Wagso	+ 13.000	+ 55.000

Binnen het OCMW heeft de stijging te maken met volgende zaken:

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024
Interimkrachten en jobstudenten 2023: vooral WZC + 1,323 mio euro 2024: WZC 0,54 mio euro	+ 1.360.929	+ 559.812
Elektriciteit 2023: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB) 2024: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB)	- 297.760	- 296.731
Gas 2023: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB) 2024: gedaald verbruik en gedaalde verbruikslijnen (ramingen VEB)	- 372.813	- 367.435
Ondersteuning personeel keuken en meer kost tijdelijke keuken ikv vloervernieuwing	+ 286.461	+111.251
Ondersteuning de Meers	+ 259.812	+ 100.000

Belangrijke vaststelling is dat voor de stad en het OCMW het verbruik van elektriciteit over periode januari - september voor 2023 ten opzichte van 2022 met 11% is gedaald. Voor gas komen we op een daling in de verbruiken van 7,3%.

1.2. AMJP 2025 - 2026

Voor 2025 tot en met 2026 worden de nieuwe recurrente uitgaven (nieuwe ramingen VEB gas en elektriciteit, inzet op zwerfvuil, deelwagens, onderhoudskosten wegen,...) verder voorzien met een jaarlijkse stijging van 2%.

2. Bezoldigingen:

2.1. MJP 2023 - AMJP 2023

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
50.307.254	-2.029.852	48.277.402

Binnen het lokaal bestuur Waregem was er na de vorige aanpassing van het meerjarenplan volgende voorzien en liggen volgende aanpassingen voor :

	MJP 2023	wijziging	AMJP 2023
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stad	17.671.039	-1.054.352	16.616.687
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen OCMW	25.136.216	-1.275.501	23.860.715
Fictieve uitgaven onderwijzend personeel = fictieve ontvangsten onderwijs	7.500.000	+300.000	7.800.000

In de huidige aanpassing van het meerjarenplan 2023 wordt het loonbudget van de stad verminderd met 1,05 mio euro.

Het loonbudget van het OCMW met 1,27 mio euro verminderd.

Al deze bewegingen gebeuren ten gevolge van volgende redenen :

- Voorziene functies die later in dienst gekomen zijn of die op vandaag nog niet ingevuld zijn. Afwezigheden door ziekte, thematische verloven. Mensen uit dienst die (nog) niet vervangen zijn.
- In de zorg raken de openstaande functies niet enkel via aanwerving ingevuld. Ziektes en vervangingen worden nu verder voorzien door interimkrachten (zie werkingskosten).
- De afrekening van de responsabiliseringsbijdrage ten opzichte van de voorziene ramingen in AMJP 2022:

Responsabiliseringsbijdrage	MJP 2023	wijziging	AMJP 2023
STAD	0	+ 55.825	55.825
OCMW	996.740	+ 125.224	1.121.964

Na deze aanpassingen bedraagt de netto-personneelskost binnen de stad 16,6 mio euro, die van het OCMW 23,9 mio euro.

2.2. MJP 2024 - AMJP 2024

MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
52.181.467	+391.564	52.573.031

	MJP 2024	wijziging	AMJP 2024
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stad	18.187.036	+33.616	18.220.652
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen OCMW	26.494.431	+57.949	26.552.379
Fictieve uitgaven onderwijzend personeel = fictieve ontvangsten onderwijs	7.500.000	+300.000	7.800.000

De effectieve lonen van het lokaal bestuur stijgen met 0,09 mio euro.

De nieuwe prognoses van de responsabiliseringbijdrage zijn als volgt:

Responsabiliseringbijdrage	MJP 2024	wijziging	AMJP 2024
STAD	80.248	+ 101.609	181.857
OCMW	1.467.165	+ 249.788	1.716.953

Deze ramingen werden geactualiseerd door de federale pensioendienst (27/10/2023).

Voor de lonen voorzien het planbureau voor 2024 een inflatie van 4%. Concreet is de verwachting dat de spilindex in maart en in september 2024 wordt overschreden waardoor de wedden van het overheidspersoneel worden aangepast. Hiermee werd rekening gehouden.

2.3. MJP 2025 - 2026

Voor de volgende jaren van het meerjarenplan wordt verder een stijgingspercentage van 3,5% genomen, dit rekening houdend met het feit dat het onrealistisch is dat het kader volledig ingevuld is of kan worden.

In de nieuwe ramingen van de federale pensioendienst (actualisatie 27/10/2023) is ook hier de responsabiliseringbijdrage gewijzigd:

STAD	2025	2026
AMJP 2022	211.090	-
Nieuwe prognose	432.008	629.545

OCMW	2025	2026
AMJP 2022	1.866.388	-
Nieuwe prognose	2.195.264	2.487.093

3. Individuele hulpverlening (648):

Deze rubriek vinden we enkel in het OCMW terug. Het gaat hier over de steunverlening waaronder de leeflonen, de premies art. 60 en allerhande steun zoals verwarmingstoelage, steun voor medische kosten, energiefonds ...

3.1. MJP 2023 - AMJP 2023

MJP 2023	wijziging	AMJP 2023
3.192.301	+1.118.334	4.310.635

In het vorige meerjarenplan werden de leeflonen voor de Oekraïense vluchtelingen op 0,35 mio euro ingeschat. Op vandaag zien we dat de verwachte daling er niet is. Hier moeten in huidige aanpassing 0,63 mio euro bij voorzien worden. Ook de andere leeflonen stijgen met 0,534 mio euro

Afhankelijk van het type (100% of 55/65% gefinancierd), worden de leeflonen voor het grootste deel gesubsidieerd door de PODMI¹ (zie werkingssubsidies).

3.2. MJP 2024 - AMJP 2024

MJP 2024	wijziging	AMJP 2024
2.989.505	+989.000	3.978.505

Vanaf 2024 was ook een verdere daling voorzien in de leeflonen voor de vluchtelingen uit Oekraïne; We stellen die nu met 0,585 mio euro naar boven bij. De andere leeflonen worden eveneens wat verhoogd in 2024.

3.3. MJP 2025-2026

Voor 2025 en 2026 wordt de steunverlening voor de Oekraïense vluchtelingen voorzichtig afgebouwd. De normale steunverlening wordt over het meerjarenplan geïndexeerd met 1,5%.

4. Toegestane werkingssubsidies :

4.1. MJP 2023 - AMJP 2023

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
15.748.247	-619.119	15.129.128

In het MJP 2023 waren er binnen het lokaal bestuur 15,7 mio euro werkingssubsidies voorzien.

Hierin zitten o.a. de toelagen aan PZ Mira, HVZ Fluvia, de EVAP's en de kerkbesturen.

Daarnaast zijn er ook de nominatieve toelagen naar verenigingen toe en de toelagen die volgens een reglement verlopen (jeugd, cultuur, sport).

¹ Podmi: Programmatorische overheidsdienst maatschappelijke integratie

In overzicht de belangrijkste wijzigingen:

Aanpassingen toelagen 2023	MJP 2023	wijziging	AMJP 2023
EVAP Sportbeheer	2.658.000	-341.500	2.316.500
Doorstorten Inschrijvingsgelden academie (na opmerking toezicht moet dit onder rek 645)	305.000	-305.000	0
Subsidies milieu (REG -premies)	140.000	+50.000	190.000

4.2. MJP 2024 - AMJP 2024

MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
15.393.162	+351.834	15.744.996

De stad voorziet ook in 2024 15,7 mio euro uit te betalen aan werkingssubsidies.

Hieronder de belangrijkste wijzigingen voor 2024 in overzicht :

Aanpassingen toelagen 2024	MJP 2024	wijziging	AMJP 2024
EVAP De Schakel	1.327.328	+150.472	1.477.800
EVAP Sportbeheer	2.197.920	+341.500	2.539.420
Imog	1.935.350	+141.691	2.077.041
Doorstorten Inschrijvingsgelden academie (na opmerking toezicht moet dit onder rek 645)	305.000	-305.000	0

4.3. MJP 2025-2026

De voornaamste toelagen over het volledig meerjarenplan:

STAD	2025	2026
Werkingstoelage PZ Mira	4.822.591	4.967.269
Werkingstoelage HVZ Fluvia	1.261.695	1.299.546
Werkingstoelage IMOG	2.108.947	2.141.343
Werkingstoelage EVAP Sportbeheer	2.365.506	2.414.361
Werkingstoelage EVAP De Schakel	1.522.134	1.567.798
Toelage CC De schakel uit aanv. dotatie gemeentefonds	202.000	202.000
Werkingssubidie Wagso	200.000	0
Werkingstoelage vzw kindercentrum	688.200	708.846
Werkingstoelagen kerkbesturen	259.304	267.083
Toelage KSV Waregem Vooruit (DD Vlaanderen)	216.486	220.816

OCMW	2025	2026
Toelage Werkplus Maatwerk	300.000	300.000
Mantel- en thuiszorgtoelage	205.000	209.100
Toelage Werkplus (LDE)	0	0

De volledige tabellen van de toelagen zijn te vinden op de beeldbank.

5. Andere operationele kosten

Bij deze rubriek zijn geen markante aanpassingen in het MJP te vermelden, behalve de verschuiving van de doorstorting van de inschrijvingsgelden van de academie (zie hoger) en het voorzien van de kost van de onroerende voorheffing n.a.v de erfpacht Hippologgia.

B. Financiële uitgaven

1. MJP 2023-AMJP 2023

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
1.054.536	-51.930	1.002.606

Door het niet opnemen van 5 mio. euro in 2022, is hier nu een vermindering van de intrestlasten te noteren.

Voor 2023 blijft het bedrag voorzien voor opname leningen 5,5 mio euro.

2. MJP 2024 - AMJP 2024

MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
1.069.222	+236.812	1.306.034

In 2024 wordt een leningsopname gebudgetteerd van 6 mio euro ten opzichte van de 3,5 mio euro die was voorzien in het vorig meerjarenplan. De intrestlasten werden herberekend op basis van deze mogelijke opname en de huidige marktrentekoepen.

3. MJP 2025-2026

In de periode 2025 - 2026 wordt in totaal nog 5 miljoen euro extra opgenomen. In 2022 werd de voorziene 10 mio euro niet opgenomen wat het totaal voorziene leningsbedrag in het huidig meerjarenplan wijzigt van 29,5 mio euro naar 32 mio euro (+2,5 mio) met effect op de intrestlasten en aflossingen.
(zie schuld-evolutietabel in link naar bijlagen).

II. EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

A. Operationele ontvangsten

De ontvangstenposten van het lokaal bestuur betreffen volgende opbrengsten :

1. Ontvangsten uit de werking:

Dit zijn ontvangsten uit prestaties die worden geleverd door het lokaal bestuur.

Binnen de stad zijn dit vnl.:

- opbrengsten uit de bijdrage op het transport afvalwater
- verkopen van Waregembonnen
- opbrengsten uit de exploitatie van de containerparken
- de inkomsten van het uitlenen van bibliotheekboeken
- opbrengsten uit concessies en verhuren
- ...

Binnen het OCMW gaat het hier vooral om:

- opbrengsten uit dagprijzen van residenten van de Meers, dagverzorgingscentra, De Varent en De Coorenblomme
- tegemoetkomingen van de zorgkassen in kader van de residenten
- opbrengsten van de Paddock
- opbrengsten van maaltijdbedeling
- inkomsten uit de poetsdienst
- uitbating van het dienstencentrum
- ...

In de voorliggende aanpassing van het meerjarenplan zijn binnen deze groep van ontvangsten volgende aanpassingen aan de orde.

1.1. MJP 2023 - AMJP 2023

MJP 2023	wijziging	AMJP 2023
25.013.331	+124.526	25.137.857

Hieronder de voornaamste wijzigingen voor 2023 :

STAD	MJP 2023	AMJP 2023
Verkoop waregembonnen	710.500	+105.000
Inschrijvingsgelden kunstacademie (verschoven naar diverse operationele opbrengsten)	305.000	-305.000
Opbrengst containerparken	290.325	-40.325
OCMW	MJP 2023	AMJP 2023
Aandeel ziekenfondsen WZC Meers, kortverblijf, DVC Meers en Manège	10.213.248	+223.510
Opbrengsten residenten Meers, DVC en KV	6.283.431	+125.851
Dienstencheques poetsdienst	1.384.814	-100.000
Verhuur COC-woningen (Oekraïners)	84.000	+95.000

1.2. MJP 2024 - AMJP 2024

MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
25.808.405	-693.827	25.114.578

Hieronder de voornaamste wijzigingen voor 2024:

STAD	MJP 2024	AMJP 2024
Verhuur Hippologia (1 ^{ste} en 3 ^{de} verdieping)	0	+44.000
Opbrengst containerparken	294.679	-40.679
Inschrijvingsgelden kunstacademie (verschoven naar diverse operationele opbrengsten)	305.000	-305.000
OCMW	MJP 2024	AMJP 2024
Aandeel ziekenfondsen WZC Meers, kortverblijf, DVC Meers en Manège	10.570.711	-330.000
Opbrengsten residenten Meers, DVC en KV	6.503.351	-33.193
Dienstencheques poetsdienst	1.403.636	-118.822
Verhuur COC-woningen (Oekraïners)	54.000	+70.000

1.3. MJP 2025-2026

De trends worden doorgetrokken in 2025 en 2026.

In het OCMW werd de jaarlijkse indexatie van de dagprijzen doorgetrokken aan 2% (ipv 3.5%) en werd het aandeel van de mutualiteiten terug iets verhoogd na de afname in 2024. Er wordt verwacht dat het forfait voor 2025 terug zal verhogen nav de hogere bezetting in referentiejaar 2023-2024.

De inkomsten uit verhuur COC woningen aan Oekraïners worden verder verminderd vanaf 2025.

2. Fiscale ontvangsten:

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
39.736.311	+2.514.067	42.250.378
MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
39.625.199	+1.518.949	41.144.148

Dit zijn de ontvangsten uit de aan de hogere overheid gekoppelde belastingen (de aanvullende gemeentebelastingen op de personenbelasting, op de onroerende voorheffing en op de verkeersbelasting) en de eigen belastingen (o.a. milieubelasting).

Het bestuur handhaeft de huidige tarieven van de aanvullende belastingen:

- Opcentiemen onroerende voorheffing : 1.006
- Aanvullende belasting op de personenbelasting : 6,8%

De (her)ramingen voor 2023-2026, doorgekregen van de hogere overheid, werden gebruikt in kader van de huidige AMJP.

Hieronder de wijzigingen in het huidig AMJP voor de onroerende voorheffing en personenbelasting. Voor 2026 moet het volledige bedrag opgenomen worden als aanpassing van het MJP omdat er nog geen kredieten werden vastgesteld.

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Aanvullende belasting op de onroerende voorheffing	+ 940.998	+ 1.280.037	+ 1.595.512	+ 24.584.778
Aanvullende belasting op de personenbelasting	+ 1.593.725	+ 309.415	+ 498.584	+ 16.323.827

Na deze wijzigingen komen we uit op onderstaande cijfers:

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Aanvullende belasting op de onroerende voorheffing	20.972.605	22.313.224	23.680.358	24.584.778
Aanvullende belasting op de personenbelasting	17.171.906	14.670.000	15.626.255	16.323.827

In 2023 is er een sterke stijging van de aanvullende belasting op de personenbelasting. Naast de stijging door de indexatie van de lonen, is er ook een aanpassing van de federale boekhouding waardoor alle gemeenten in 2023 14 maanden zullen ontvangen. Vanaf 2024 is dit terug 12 maanden. De ramingen van de federale overheid worden gevuld tot en met 2026.

De stad heft ook een aantal eigen lokale belastingen. De belangrijkste hier in bedrag is de milieubelasting, de belasting op parkeren en deze op de afgifte van huisvuilzakken.

Hieronder een overzicht van de belangrijkste aanpassingen :

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Ontvangsten on-street parkeren	-75.000			+805.371
Inname openbaar domein	+85.000	-15.000	-15.000	+67.112
Leegstand	-20.420	-20.341	-24.321	+142.800

De tarieven van deze eigen belastingen blijven ongewijzigd.

Zie link naar bijlage, waar een overzicht is opgenomen van de jaarlijkse opbrengsten per belastingsoort.

3. Werkingssubsides :

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
34.390.925	+2.615.070	37.005.995
MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
34.775.749	+1.704.064	36.479.813

Zowel binnen het OCMW als binnen de stad zijn er algemene werkingssubsides en specifieke werkingssubsides.

Binnen de algemene werkingssubsidies vinden we vnl. het gemeentefonds en de eraan gekoppelde aanvullende dotaties (sectorale subsidies, compensatie Elia-heffing, subsidie open ruimte, compensatie min-ontvangsten dividenden).

Zowel binnen de stad als binnen het OCMW vinden we hier ook de toelage van Vlaanderen in verband met de responsabiliseringbijdrage terug (helft van het te betalen bedrag wordt betaalbaar). Deze werd aangepast in functie van de nieuwe ramingen van de pensioendienst.

Naar aanleiding van een opmerking vanuit het toezicht werden de VIA²-middelen die vanuit Vlaanderen worden ontvangen, verschoven van de specifieke naar de algemene werkingssubsidies. De VIA-middelen die we ontvangen via GSDV blijven onder de specifieke werkingssubsidies.

De voornaamste wijzigingen in het meerjarenplan zijn:

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Gemeentefonds (stad + OCMW)	+41.572	+43.025	+44.532	+13.948.371
Subsidie respo stad	+94.159	+64.335	+91.442	+415.716
Subsidie respo OCMW	+207.943	+72.548	+110.646	+1.374.464
Compensatie verlaagd tarief OV- energiezuinige woningen (stad)	+50.000	+50.000	+50.000	+160.000
Oversijpelingeffect VIA-middelen (stad + OCMW)	+262.000	+262.000	+262.000	+262.000

Binnen de specifieke subsidies vinden we personeelsgerelateerd de fictieve ontvangsten voor het onderwijszend personeel. Ook in de uitgaven moet een identiek bedrag voor de kost van het onderwijszend personeel voorzien worden (zie bezoldigingen). In het meerjarenplan werd hiervoor ieder jaar 7,5 mio euro voorzien. Dit bedrag wordt vanaf 2023 opgetrokken met 0,3 mio euro door de indexering van de lonen in het onderwijs.

De personeelssubsidies binnen het OCMW betreffen o.a. VIA6-middelen, IFIC³-subsidies en subsidies sociale maribel en eindeloopbaan.

Een overzicht van de wijzigingen :

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Fictieve subsidie loonkost onderwijs (stad)	+300.000	+300.000	+300.000	+7.800.000
Oversijpelingeffect VIA6-middelen (stad + OCMW)	-229.000	-229.000	-229.000	
Sociale maribel (OCMW)	-30.000	-50.000	-50.000	+1.230.965
Subsidie opleidingstraject verpleegkundige (OCMW)	+50.386	+48.220	+46.014	+357.000

² Vlaanderen In Actie

³ Instituut voor Functieclassificatie - Instituut de Classification

Tot slot zijn er ook de niet-personeel gerelateerde subsidies. Het gaat hier over allerhande projectgebonden subsidies.

Voornaamste wijzigingen:

STAD	AMJP 2023	AMJP 2024
Subsidie digibanken	+199.788	+199.788
Subsidie belevingproject Claus bij de Leie	+100.000	+50.000
Planbatenheffing	+105.000	
Extra subsidies onderwijs (oa. energie)	+91.150	
Project Beter Wonen Leiedal	-41.745	

OCMW	AMJP 2023	AMJP 2024
Subsidie plan samenleven	+ 121.440	+ 30.360
Subsidie zomerscholen	+18.125	
Subsidie opvangplaatsen Oekraïners	+62.145	
Subsidie energiekosten VIPA	+130.352	
Subsidie aanvullende lokale diensten	+26.628	+53.257

In het OCMW zijn er ook nog de sociale toelagen (7408).

Het gaat hier enerzijds over de toelagen van de PODMI⁴ inzake leefloon, art.60 en ook de toelage Fedasil in kader van LOI voor asielzoekers.

Vorig jaar werd vanaf 2023 een dalende trend voorzien bij de leeflonen voor mensen uit Oekraïne. Het budget bleek echter ontoereikend te zijn. Het leefloon voor Oekraïners wordt volledig gesubsidieerd plus een extra subsidie van 35% voor de eerste 4 maanden en daarna 25%. De extra subsidie werd stopgezet per 30/09/23. Vanaf 2024 wordt er terug een dalende trend voorzien in de leeflonen voor Oekraïners (2/3^{de} van de raming van 2023).

Hieronder een overzicht van de voornaamste wijzigingen :

Omschrijving	AMJP 2023	AMJP 2024
Equivalent leefloon (oa Oekraïners)	+ 687.000	+ 580.000
Extra subsidie op leefloon Oekraïners	+70.000	
Leefloon vreemdelingen	+182.000	+250.000

4. Terugvordering individuele hulpverlening:

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
286.199	+29.052	315.251
MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
276.270	-10.000	266.270

⁴ Podmi: Programmatorische overheidsdienst maatschappelijke integratie

De terugvorderingen individuele hulpverlening bestaan onder andere uit de voorschotten die eerst worden uitbetaald aan de cliënt en daarna moeten terugbetaald worden door de cliënt zelf of een andere overheidsinstantie.

Ook wordt leefloon of steun soms teruggevorderd bij de cliënt (te veel of ten onrechte ontvangen), maar dit is dossierafhankelijk. Ook terugvordering van onderhoudsgeld valt onder deze rubriek.

De terugvorderingen worden in de huidige AMJP aangepast aan de realiteit.

5. Andere operationele ontvangsten:

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
507.284	+359.235	866.519
MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
507.524	+372.571	880.095

De andere operationele ontvangsten bevatten allerhande terugvorderingen. Hierin zitten bv. de schadevergoedingen ontvangen van verzekерingsmaatschappijen, de bijdragen van het personeel voor de maaltijdcheques, fietslease en dergelijke meer. In overzicht de belangrijkste wijzigingen:

	AMJP 2023	AMJP 2024
Inschrijvingsgelden kunstacademie	+305.000	+305.000
Vergoeding Fedris corona (OCMW)	+49.768	

Naar aanleiding van een opmerking van het toezicht werden de inschrijvingsgelden van de kunstacademie verschoven van ontvangsten uit de werking naar andere operationele ontvangsten. Dit werd doorgetrokken voor 2025 en 2026.

B. Financiële ontvangsten

MJP 2023	Wijziging	AMJP 2023
2.175.994	+188.791	2.364.785
MJP 2024	Wijziging	AMJP 2024
2.174.156	+146.905	2.321.061

Deze bevatten de roerende inkomsten uit dividenden en intresten. In het OCMW zijn deze zeer beperkt, maar binnen de stad zijn er de belangrijke dividenden vanuit Fluvius. Hiervoor werden de ramingen van Fluvius gevolgd. In overzicht de belangrijkste wijzigingen:

	AMJP 2023	AMJP 2024
Dividend Fluvius Publigas en Publi-T (correctie afhouding APT aandelen)	+148.862	+146.681

Deze aanpassing werd doorgetrokken naar 2025 en 2026.

2. Investeringen lokaal bestuur Waregem (Rubriek II - rapport M2)

Door de uitgebreidheid van de lijst investeringen voor de periode 2023-2026 verwijzen we naar de link naar bijlage. Het totale pakket investeringsuitgaven voor de legislatuur (2020-2025) bedraagt na de huidige aanpassing 146,9 mio euro. Dit is dan 15,2 mio euro meer ten opzichte van het vorig aangepast meerjarenplan.

Voor 2026 werden de lopende projecten verder voorzien en werd een technisch budget ingeschreven om investeringen te doen zonder inhoudelijke invulling.

De ontvangsten in investeringen zijn over de periode 2020-2025 gestegen met 0,92 mio euro naar 23,26 mio euro. Voor 2026 zijn enkel de subsidies op de lopende projecten voorzien en betoelaging VIPA en ontvangsten kleinere verkopen.

STAD	REK 2020	REK 2021	REK 2022	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Investeringsuitgaven	9.051.558	19.714.143	33.831.090	42.315.472	22.249.625	13.644.911	15.219.136
Investeringsontvangsten	3.647.293	1.443.187	773.957	8.879.243	1.427.796	3.469.018	3.666.042

OCMW	REK 2020	REK 2021	REK 2022	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
Investeringsuitgaven	482.012	989.889	1.292.494	1.663.215	1.149.549	503.000	415.200
Investeringsontvangsten	307.990	277.003	139.994	229.994	2.529.994	129.994	129.994

3. Financieringen lokaal bestuur Waregem (Rubriek IV - rapport M2)

Met betrekking tot de financiële schulden van de stad en het OCMW worden de lopende leningen verder afgelost over de periode 2023-2025. In de huidige aanpassing van het meerjarenplan wordt ook 2026 in beeld gebracht.

Waar in vorig AMJP 29,5 mio euro leningen voorzien werd in deze legislatuur (2020-2025), is het pakket nu gestegen tot 30 mio euro. Met het jaar 2026 er ook bij gerekend komen we op een totaal pakket leningen van 32 mio euro.

Financiële schulden	REK 2021	REK 2022	2023	2024	2025	2026	Totaal
leningen MJP	13.000.000	10.000.000	5.500.000	3.500.000	- 2.500.000	0	29.500.000
Nieuwe leningen AMJP	13.000.000	5.000.000	5.500.000	6.000.000	500.000	2.000.000	32.000.000
Verschil		-5.000.000	0	+2.500.000	+3.000.000	+2.000.000	+2.500.000

Deze leningen worden voorzien op een terugbetalingsperiode van 20 jaar aan de huidige marktrentekoepelen.

De financiële schulden van de stad bedroegen op 1/1/2023 24,8 mio euro. Samen met het pakket nieuwe leningen evolueren de schulden van de stad bij financiële instellingen naar 30,1 mio euro tegen eind 2025 en naar 29,9 mio euro eind 2026. Dit leidt niet tot problemen inzake de financiële evenwichten.

Binnen het OCMW worden geen nieuwe schulden aangegaan. De bestaande leningen worden gewoon verder afgelost. Op 1/1/2023 bedraagt de openstaande schuld in het OCMW 8,6 mio euro. Tegen eind 2025 staat hier nog een kapitaal van 4,2 mio euro uit. Eind 2026 is dat nog 3,1 mio euro.

Naast de financiële schuld is er de leasing in kader van het project "licht als dienst". Hier wijzigen de jaarlijkse bedragen van de leasingschuld. DE prognoses en het meerjarenplan van Fluvius worden gevolgd.

De kost van de brandweerkazerne, die in 2023 werd afgewerkt, wordt doorgerekend aan HVZ Fluvia na aftrek van de reeds door de hulpverleningszone betaalde schijven. Het restbedrag wordt door Fluvia over de resterende 3 jaar van het meerjarenplan afgelost (2023-2025).

Voor de apt-aandelen van Fluvius werd in rekening 2021 de aankoop gerealiseerd en deze wordt nu à rato van 0,14 mio euro per jaar afgelost.

Tenslotte werd in 2022 ook de erfpachttoevrekenkomst voor het gebouw Hippologgia afgesloten waarbij de aankoopprijs in de tijd wordt gespreid. Van het aankoopbedrag van 4,9 mio euro werd in 2022 een eerste schijf van 1,75 mio euro betaald en daarna zijn er jaarlijkse schijven van 0,35 mio euro.

In 2023 werd een erfpachttoevrekenkomst afgesloten voor de kerk van de Biest. Hier wordt het erfpachtbedrag van 553.385 euro afbetaald met een jaarlijks bedrag van 10 000 euro (geïndexeerd).

4. Inbreng resultaat uit rekening 2022 (Rubriek VI - rapport M2)

In de vorige aanpassing werd nog rekening gehouden met een geraamd resultaat uit 2022. Concreet werd voor het lokaal bestuur een resultaat van 8 mio euro geraamd.

De jaarrekening van het lokaal bestuur werd vastgesteld in de raden van 6 juni 2023.

Het resultaat van de rekening 2022 bedroeg 32,3 mio euro of 24,3 mio euro beter dan geraamd. Dit resultaat wordt nu ingebracht in deze aanpassing van het meerjarenplan, rekening houdend met de overdrachten van 2022 naar 2023.

In schema :

Gecumuleerd budgettair resultaat rekening 2022	32.354.715
Gecumuleerd budgettair resultaat MJP 2022	8.005.725
Resultaat voor overdrachten	24.348.990
Overdracht - uitgaven	- 25.911.947
Overdracht - ontvangsten	+ 2.102.365
Resultaat na overdrachten	521.654

Door de rekening 2022 konden er dus netto 0,5 mio euro middelen bijgeteld worden voor budget 2023.

5. De onbeschikbare gelden (Rubriek VIII - rapport M2)

Het lokaal bestuur Waregem heeft onbeschikbare gelden in het kader van de aankoop van de Varent.

onbeschikbare gelden	2023	2024	2025	2026
OCMW	3.841.845	3.923.845	4.005.845	4.085.962

6. De evenwichten BBC 2020

De gemeenten en OCMW's moeten in hun meerjarenplannen beantwoorden aan volgende evenwichtsnormen :

- a) **het geraamde beschikbaar budgettair resultaat moet per boekjaar groter of gelijk zijn aan nul (toestandsevenwicht) (Rubriek IX - Rapport M2)**

Budgettair resultaat	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
I. Exploitatiesaldo	15.649.092	9.840.558	12.701.781	13.282.420
a. Ontvangsten	107.940.786	106.205.964	109.787.390	112.457.511
b. Uitgaven	92.291.693	96.365.406	97.085.609	99.175.091
II. Investeringssaldo	-34.869.450	-19.441.384	-10.548.900	-11.838.301
a. Ontvangsten	9.109.237	3.957.790	3.599.012	3.796.036
b. Uitgaven	43.978.687	23.399.174	14.147.911	15.634.336
III. Saldo exploitatie en investeringen	-19.220.358	-9.600.826	2.152.881	1.444.119
IV. Financieringssaldo	-3.083.763	3.806.502	-2.081.560	-1.534.482
a. Ontvangsten	5.169.695	7.952.130	2.443.420	2.623.265
b. Uitgaven	8.703.085	4.145.628	4.524.980	4.157.747
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-22.304.121	-5.794.325	71.321	-90.363
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	32.354.715	13.350.967	4.256.269	4.327.590
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	13.350.967	4.256.269	4.327.590	4.237.228
VIII. Onbeschikbare gelden	3.841.845	3.923.845	4.005.845	4.085.962
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	6.208.749	332.424	321.745	151.266

- b) **De geraamde autofinancieringsmarge moet in het laatste boekjaar van de periode van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul (structureel evenwicht).**

De autofinancieringsmarge geeft weer of de financiën van het bestuur op een structurele manier in evenwicht zijn en duidt aan of het bestuur in staat is zijn leningslasten terug te betalen.

Hieronder de cijfers weergegeven na de aanpassing van het meerjarenplan.

Autofinancieringsmarge	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025	AMJP 2026
I. Exploitatiesaldo	15.649.092	9.840.558	12.701.781	13.282.420
II. Netto periodieke aflossingen	4.744.866	3.948.749	4.328.111	4.027.753
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.953.085	4.145.628	4.524.980	4.157.747
b. Periodieke terugvordering leningen	208.219	196.869	196.869	129.994
III. Ramingen inzake exploitatie niet verwerkt in mjp	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	10.904.227	5.891.798	8.373.670	9.254.667

Daarenboven worden deze normen aangevuld met 2 indicatoren, nl.:

- de gecorigeerde autofinancieringsmarge**, die het structureel evenwicht weergeeft zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt.

Voor de berekening van de gecorigeerde autofinancieringsmarge worden de totale uitstaande schulden op het einde van het vorige boekjaar in rekening gebracht.

De stad en het OCMW samen hebben per 31/12/2022 39,767 mio euro schulden. 8% hiervan (3,181 mio euro) wordt afgetrokken van de voorziene aflossingen en gecorrigeerd op de gewone autofinancieringsmarge. In geval er veel kortlopende kredieten of kredieten zonder aflossingen lopen, heeft dit een negatieve impact op de autofinancieringsmarge. De stad noch het OCMW hebben bullet-leningen of kortlopende kredieten zonder aflossingen, dus is de impact van deze correctie positief. Hieronder de berekening weergegeven voor 2023 en volgende :

Gecorigeerde Autofinancieringsmarge	2023	2024	2025	2026
I. Autofinancieringsmarge	10.904.227	5.891.798	8.373.670	9.254.667
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.771.705	839.602	1.019.783	924.425
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.953.084	4.145.628	4.524.980	4.157.747
b. Gecorigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.181.379	3.306.027	3.505.197	3.233.322
III. Gecorigeerde autofinancieringsmarge	12.675.932	6.731.400	9.393.453	10.179.092

- het geconsolideerde financieel evenwicht** geeft alle evenwichten weer van stad en OCMW samen, aangevuld met deze van het autonoom gemeentebedrijf WAGSO.

Hieronder de cijfers van 2023 en volgende weergegeven :

Geconsolideerd financieel evenwicht	2023	2024	2025	2026
I. Beschikbaar budgettair resultaat				
- Gemeente en OCMW	6.208.749	332.424	321.745	151.266
- WAGSO	25.662	814.824	1.194.972	1.869.604
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	6.234.411	1.147.249	1.516.717	2.020.870
II. Autofinancieringsmarge				
- Gemeente en OCMW	10.904.227	5.891.798	8.373.670	9.254.667
- WAGSO	726.226	2.320.663	1.355.647	1.460.132
Totale Autofinancieringsmarge	11.630.453	8.212.461	9.729.317	10.714.799
III. Gecorigeerde autofinancieringsmarge				
- Gemeente en OCMW	12.675.932	6.731.400	9.393.453	10.179.092
- WAGSO	608.326	2.258.763	1.326.947	1.451.632
Totale gecorigeerde autofinancieringsmarge	13.284.258	8.990.163	10.720.400	11.630.724

SLOTCONCLUSIE:

**Over het meerjarenplan 2020-2025 en 2026 komt het geconsolideerd evenwicht (stad+OCMW+WAGSO) nooit in gevaar.
Zie rapport M2 (p. 131)**

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

5. BIJLAGEN



LOKAAL BESTUUR WAREGEM

Documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020 - 2025 (+2026) (2023/1)

<https://drive.google.com/drive/folders/1Mqdmy7vHSjmRIPsrFm1s3YCuTYqD7mPA?usp=sharing>

- 5.1. motivering van de wijzigingen
- 5.2. de omgevingsanalyse
- 5.3. totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties
- 5.4. toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 5.5. samenstelling beleidsdomeinen
- 5.6. overzicht verbonden entiteiten
- 5.7. personeelsinzet 2024
- 5.8. overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- 5.9. alle andere relevante informatie

Cfr. art 249 van het decreet lokaal bestuur stelt de Raad voor Maatschappelijk Welzijn in zijn openbare zitting van 13 december 2023 de aanpassing van het MJP 2020-2025 (+2026) (AMJP 2023/1) voor het deel ‘Maatschappelijk Welzijn’ vast.

Hierop waren aanwezig:

Kurt Vanryckeghem	Burgemeester-voorzitter
Rik Soens, Jo Neirynck, Kristof Chanterie, Pietro Iacopucci, Philip Himpe, Maria Polfliet, Joost Kerkhove:	Schepenen
Jules Godefroid, Xavier Wyckhuyse, Bart Kindt, Henri Destoop, Guy Van den Eynde, Charka Dewaele, Marc Vercruyse, Kathleen Ravelingien, Geert Deroose, Inge Vandeveldé, Nancy Vandenabeele, Kim Deplancke, Michiel Vandewalle, An Vanheusden, Margot Desmet, Sophie Demeulenaere, Jan De Graeve, Sven Goethals, Maxim Laporte, Marijke Vanlauwe, Patrick Desmet, Patrick Balcaen, Simon Wemel, Cindy Vanhoutte, Frederic Mortier:	
	Raadsleden
Guido De Langhe	Algemeen directeur

Algemeen directeur	De voorzitter
G. De Langhe	K. Vanryckeghem

Cfr. art 249 van het decreet lokaal bestuur keurt de Gemeenteraad in zijn openbare zitting van 13 december 2023 het deel van de aanpassing van het MJP 2020-2025 (+2026)(AMJP 2023/1) betreffende het ‘Maatschappelijk Welzijn’, zoals vastgesteld door de Raad van Maatschappelijk Welzijn van 13 december 2023, goed.

Cfr. art 249 van het decreet lokaal bestuur stelt de Gemeenteraad in zijn openbare zitting van 13 december 2023 de gezamenlijke aanpassing van het MJP 2020-2025 (+2026) (AMJP 2023/1) van het lokaal bestuur Waregem (stad en OCMW), vast.

Hierop waren aanwezig:

Kurt Vanryckeghem	Burgemeester-voorzitter
Rik Soens, Jo Neirynck, Kristof Chanterie, Pietro Iacopucci, Philip Himpe, Maria Polfliet, Joost Kerkhove:	Schepenen
Jules Godefroid, Xavier Wyckhuyse, Bart Kindt, Henri Destoop, Guy Van den Eynde, Charka Dewaele, Marc Vercruyse, Kathleen Ravelingien, Geert Deroose, Inge Vandeveldé, Nancy Vandenabeele, Kim Deplancke, Michiel Vandewalle, An Vanheusden, Margot Desmet, Sophie Demeulenaere, Jan De Graeve, Sven Goethals, Maxim Laporte, Marijke Vanlauwe, Patrick Desmet, Patrick Balcaen, Simon Wemel, Cindy Vanhoutte, Frederic Mortier:	
	Raadsleden

Guido De Langhe	Algemeen directeur
-----------------	--------------------

Algemeen directeur	De burgemeester
G. De Langhe	K. Vanryckeghem

Het College van Burgemeester en Schepenen bevestigt dat overeenkomstig de artikelen 286 en 287 van het decreet lokaal bestuur, de onderhavige aanpassing van het MJP 2020-2025 (+2026) (AMJP 2023/1), bekendgemaakt werd op de gemeentelijke website.

Algemeen directeur

G. De Langhe

De burgemeester

K. Vanryckeghem